

Power Better Growth



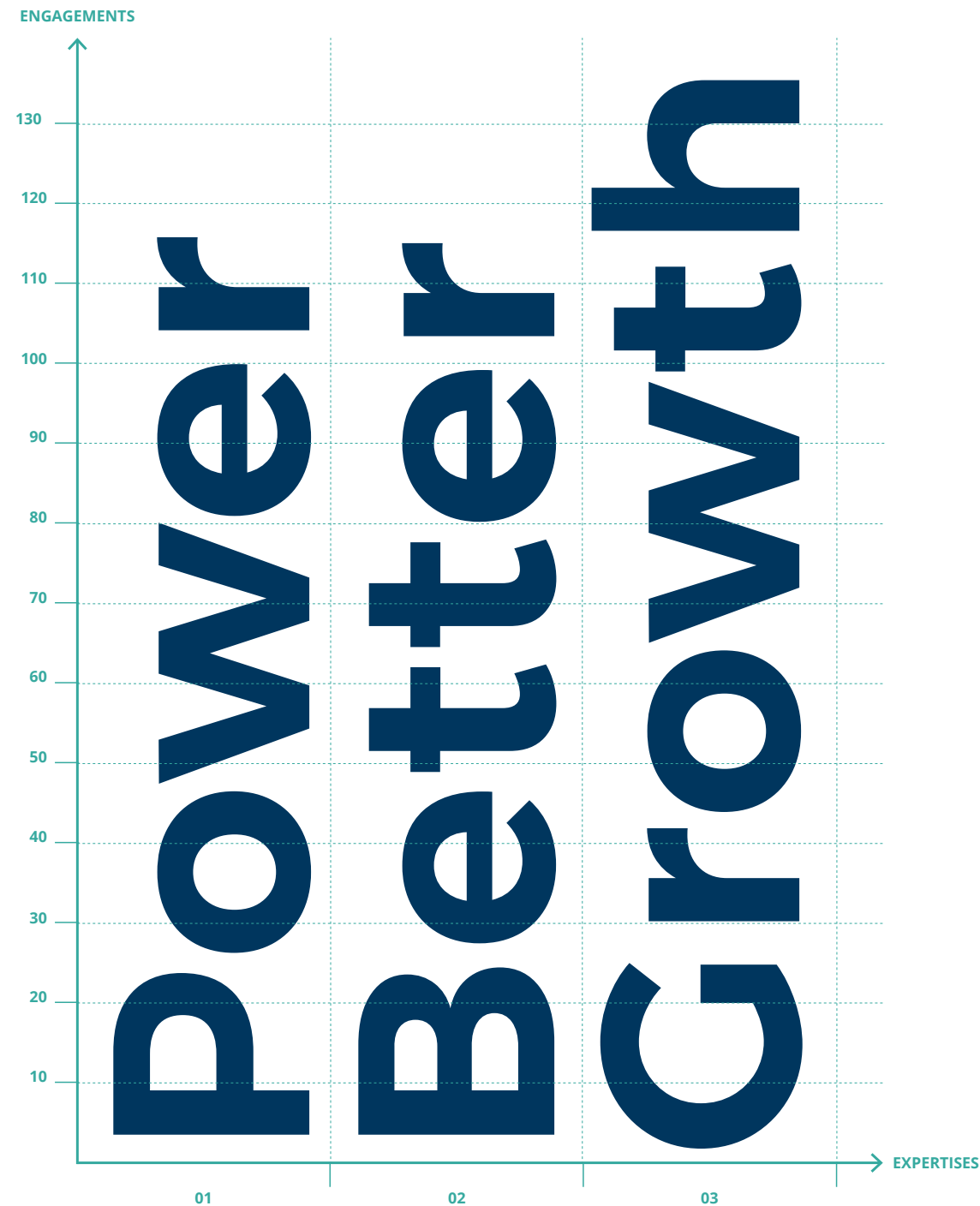
EURAZEO

P A R I S
NEW YORK
L O N D R E S
FRANCFORT
B E R L I N
M A D R I D
M I L A N
LUXEMBOURG
S H A N G H A I
S É O U L
S I N G A P O U R
S Ã O - P A U L O

Sommaire

■ Power Better Growth	02
■ Manifeste	03
■ Les événements 2021	04
■ Profil	08
■ Implantations	09
■ Chiffres clés	10
■ Message de Michel David-Weill	12
■ Marché et tendances	14
■ Modèle d'affaires	16
■ Stratégie	18
■ Responsabilité	22
■ Organisation	24
■ L'équipe dirigeante	30
■ Gouvernance	32
■ Actionnaires individuels	34

Trois mots qui guident nos actions pour répondre pleinement à notre ambition :
devenir LE partenaire de référence sur tous les marchés porteurs.



Anticiper et activer les bons leviers aux bons moments pour créer de la valeur partagée.

Détecter, cibler et investir les secteurs d'avenir au profit d'une nouvelle économie, plus vertueuse et durable.

Mobiliser les ressources et les énergies pour participer à relever les grands défis contemporains.

Manifeste

Pour relever les grands défis contemporains, les entreprises doivent se transformer, grandir, innover, s'internationaliser et voir plus loin que leur cœur de métier.

Pour les accompagner, elles ont besoin d'un partenaire solide, audacieux et visionnaire, exemplaire et engagé.
Eurazeo est ce partenaire.

Du projet naissant à la PME, à l'ETI et au groupe international, nous détectons, finançons, accompagnons et valorisons les entreprises qui s'inventent et se ré-inventent, les entrepreneurs qui innover, les talents qui émergent.

Nous transformons les contraintes en opportunités, les challenges en création de valeur, l'audace en succès.

Tous les jours, sur le terrain, nous sommes aux côtés des dirigeants et des investisseurs. Au bon endroit, au bon moment et dans la durée, pour révéler le meilleur de chacun et donner du sens à la croissance.

Power Better Growth

GRÂCE À L'ENGAGEMENT DE SES
ÉQUIPES, À LEUR AGILITÉ ET À
LA DIVERSIFICATION DES ACTIVITÉS
DU GROUPE DANS LES SECTEURS
PORTEURS, EURAZEO ACHÈVE 2021 EN
CROISSANCE SUR TOUS LES FRONTS.

LES

ÉVÉNEMENTS

QUI FONT

**UN GROUPE, UNE MARQUE UNIQUE
POUR UNE NOUVELLE AMBITION.**

Power Better Growth reflète notre modèle qui diversifie et mobilise ses ressources financières et opérationnelles au service de projets entrepreneuriaux, crée de la valeur et aligne les intérêts de ses actionnaires sur ceux de ses investisseurs privés. Notre marque traduit l'ambition d'un Groupe pionnier et leader en ESG dont l'engagement se manifeste notamment par O⁺, une stratégie ESG ambitieuse au travers de laquelle Eurazeo s'est engagé à atteindre la neutralité nette carbone d'ici à 2040 et à favoriser une société plus inclusive. Cet engagement s'illustre par le financement d'actifs à fort potentiel de réduction des émissions de gaz à effet de serre dans la mobilité, l'énergie, l'infrastructure et la logistique, et d'entreprises du secteur de la santé, vecteur essentiel d'amélioration du bien-être social et du développement de l'économie. Aujourd'hui, 20% des actifs sous gestion en Private Equity, soit près de 4,1 milliards d'euros, y sont dédiés.

5,2 Mds€

Levés en 2021

En hausse de 80% par rapport à 2020, ce montant reflète la confiance de nos investisseurs – dont 2/3 sont internationaux – qui reconnaissent en Eurazeo une diversification pertinente, de fortes expertises sectorielles, en particulier dans la Tech et la santé, une capacité d'innovation, et un engagement fort en faveur d'une croissance durable.

**EURAZEO RENFORCE SA PRÉSENCE
dans le secteur des services financiers et la Fintech**

avec un 5^{ème} investissement dans ce secteur pour le portefeuille *Growth*, PPRO, après Younited, Wefox, Thought Machine et Tink, ainsi que Planet et groupe Premium pour le Buyout, attestant de la dynamique d'innovation dans ce domaine en Europe.

50% de femmes

Preuve du dynamisme d'Eurazeo, le Groupe a recruté plus de 100 talents en 2021. 50% de ces recrutements sont des femmes. 25 nationalités sont aujourd'hui représentées.

2021

_ Les événements 2021



Engagement pour une économie bas carbone

Engagé dès 2020 dans la Science Based Targets Initiative (SBTi), Eurazeo renforce son ambition de soutenir la transition vers une économie décarbonée avec la création de trois fonds dédiés. **Smart City II**, classé Article 8 selon le règlement Disclosure ⁽¹⁾, investit dans les sociétés digitales innovantes les plus prometteuses de la mobilité, de l'énergie, du bâtiment et de la logistique. **Eurazeo Transition Infrastructure Fund**, classé Article 9, se focalise sur l'investissement dans des infrastructures durables soutenant la transition énergétique et digitale en Europe. **Eurazeo Sustainable Maritime Infrastructure**, créé avec le soutien du Fonds Européen d'Investissement et classé Article 9, finance des infrastructures et des technologies plus respectueuses de l'environnement dans le secteur maritime. Enfin, Eurazeo a rejoint l'initiative **One Planet Summit** aux côtés de plusieurs fonds souverains, gestionnaires d'actifs et sociétés d'investissement, pour relever le défi du changement climatique en accord avec les objectifs de l'Accord de Paris.

(1) Le règlement Disclosure (ou SFDR) instaure des obligations de transparence aux acteurs des marchés financiers concernant l'intégration des risques en matière de durabilité dans leur processus d'investissement, la prise en compte d'incidences négatives de leurs décisions d'investissement et les produits financiers faisant la « promotion de caractéristiques environnementales et/ou sociales » (Article 8), ou ayant un « objectif d'investissement durable » (Article 9).

Investissements dans les marques

Eurazeo accélère ses investissements dans **les marques et le secteur de la consommation** avec **Ultra Premium Direct**, marque d'alimentation animale française, **Aroma-Zone**, pionnier français en matière d'aromathérapie, de beauté et de bien-être nature, ou encore l'acquisition stratégique de Briochin par Altaïr.



11 des 26 licornes françaises sont accompagnées par Eurazeo qui se positionne **au cœur de la French Tech**. 1,6 Md€ ont été levés pour financer la stratégie *Growth* d'Eurazeo, dépassant l'objectif initial. Ce succès est une reconnaissance de l'expertise des fonds *Venture* et *Growth* qui gèrent plus de **4 Mds€** dans des sociétés Tech en forte croissance et soutiennent **24 des 40 sociétés du Next40**.



Partenaire de premier plan des PME et ETI françaises et européennes

Après le closing final de son cinquième fonds de « direct lending » à 1,5 Md€, portant à **2 Mds€ le 5^{ème} programme Private Debt**, Eurazeo est choisi pour gérer une poche de **280 M€ du fonds « Obligations Relance »**, dispositif du Plan de Relance du Ministère de l'Économie et des Finances. Avec 5 Mds€ investis en dette privée à travers une gamme de fonds complète, ces succès révèlent l'expertise du Groupe en dette privée pour répondre aux besoins des PME et ETI françaises et européennes.

Renforcement et reconnaissance dans le secteur de la santé

11% des actifs sous gestion en Private Equity d'Eurazeo sont investis dans la santé, secteur incontournable pour construire une économie plus inclusive. Eurazeo se positionne donc comme un **contributeur majeur dans le développement de la filière santé en France et en Europe**.

La décision de la Fédération Française d'Assurance et de la Caisse des Dépôts de confier à Eurazeo la gestion du fonds **Nov Santé de 420 M€** illustre cette expertise.

En 2021, le Groupe conforte sa position notamment en se renforçant à hauteur de 70,6% au capital de **Kurma Partners**, société de gestion spécialisée dans l'innovation médicale et les biotechs.

L'équipe Real Assets, qui accompagnait le groupe de **cliniques privées C2S** depuis 2018, a cédé sa participation après avoir profondément transformé la société grâce à d'importants programmes d'investissement. Ces derniers ont permis de moderniser les établissements en les dotant d'outils technologiques de pointe et d'accélérer leur transformation numérique avec la digitalisation du parcours patient en partenariat avec la licorne française **Doctolib** qu'Eurazeo soutient depuis 2017 et dont il est un des principaux actionnaires.

_ Les événements 2021



Eurazeo poursuit son développement à l'international

Notamment en Europe avec l'ouverture de bureaux à Londres et à Milan. Près de 20 collaborateurs opérant pour l'ensemble des métiers du Groupe sont déjà installés dans la capitale britannique.

Closing du 4^{ème} programme secondaire d'Eurazeo à 1 Md€

Ce closing souligne l'expertise du Groupe dans le mid-market européen et la pertinence de la plateforme Eurazeo dans le sourcing et l'exécution des transactions secondaires.



Eurazeo est un Groupe d'investissement mondial de premier plan qui gère 31 Mds€ d'euros d'actifs diversifiés, dont 22 Mds€ pour compte de tiers, investis dans un portefeuille de 450 entreprises.

Fort de son expertise dans le Private Equity, la dette privée et les actifs immobiliers et infrastructures, Eurazeo accompagne les entreprises de toutes tailles et met au service de leur développement l'engagement de ses 360 collaborateurs, sa profonde expertise sectorielle, son accès privilégié aux marchés mondiaux et son approche responsable de la création de valeur fondée sur la croissance.

450
ENTREPRISES
ACCOMPAGNÉES

Son actionnariat institutionnel et familial, sa structure financière solide sans endettement structurel et son horizon d'investissement flexible lui permettent d'accompagner les entreprises dans la durée.

Pour accompagner les sociétés de son portefeuille dans leur internationalisation et être au plus près de ses investisseurs partenaires, Eurazeo dispose de bureaux à Paris, New York, Londres, Francfort, Berlin, Madrid, Milan, Luxembourg, Shanghai, Séoul, Singapour et São Paulo.

Le Groupe est coté sur Euronext Paris.



360
COLLABORATEURS

12
BUREAUX

25
NATIONALITÉS

140 ANS
d'histoire

(au 31 décembre 2021)

Actifs sous gestion

31 Mds€

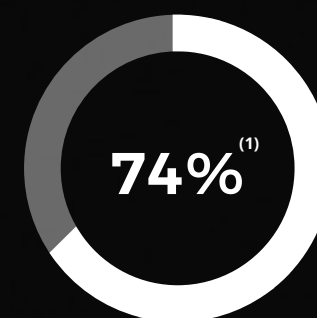
9 Mds€

pour le bilan

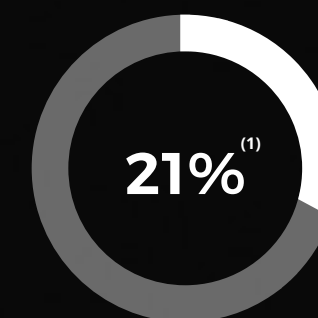
22 Mds€

pour le compte d'investisseurs partenaires

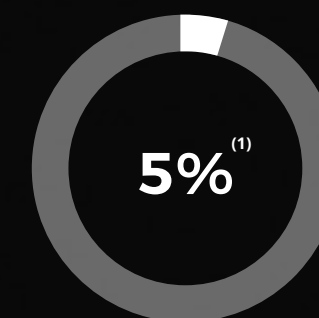
Un leader européen
de la gestion d'actifs sur les marchés privés :



Private Equity



Private Debt



Real Assets

(1) Assets Under Management (Actifs sous gestion).

3
CLASSES D'ACTIFS

Actif net réévalué par action :
117,8€
en progression de 40%

10
EXPERTISES



Michel David-Weill

Président du Conseil de Surveillance *

2021 a été une année remarquable pour Eurazeo qui intervient après plusieurs années de croissance continue. C'est donc une dynamique de fond qui confirme la pertinence de la stratégie du Groupe, portée avec ambition par ses dirigeants, exécutée avec talent par ses équipes et soutenue avec conviction par le Conseil de Surveillance.

Parmi les indicateurs de performance – tous très favorablement orientés – deux éléments me semblent particulièrement notables et importants pour les actionnaires d'Eurazeo. Le premier, c'est la réussite de la diversification : toutes nos stratégies d'investissement et tous les portefeuilles au sein des trois classes d'actifs que nous opérons – Private Equity, Dette privée, Actifs tangibles – connaissent une forte croissance qui contribue à la création de valeur de la Société. C'est le fruit de choix d'investissement pertinents dans les bonnes sociétés au sein des bons secteurs, comme en témoignent notamment les excellentes opérations de cessions réalisées par Eurazeo en 2021.

Ces résultats sont aussi le marqueur du succès du développement de notre Groupe vers la gestion d'actifs pour compte de tiers dans un alignement d'intérêts avec les actionnaires. Nos résultats records de levées de fonds et la dynamique des revenus générés par cette activité démontrent l'attractivité et la pertinence de nos stratégies.

* Jusqu'au 28 avril 2022.

Sur le plan macro-économique, 2021 a été une année de rebond rapide, avec un rattrapage de la demande à mesure que les marchés rouvraient, exerçant une pression significative sur l'offre et suscitant par là-même une augmentation de l'inflation jamais observée depuis de nombreuses années. La période d'argent bon marché que nous avons traversée a conduit à une valorisation élevée des sociétés. La situation internationale nouvelle, née avec le déclenchement de la guerre en Ukraine, accroît encore l'incertitude et donc la volatilité, même si Eurazeo n'est heureusement que très peu exposé directement dans cette région. Il faudra rester particulièrement sélectifs dans nos investissements et disciplinés sur les prix qui doivent demeurer corrélés avec la croissance réelle des sociétés.

L'année passée a démontré la solidité des fondations de notre Groupe, sa singularité, son dynamisme, sa capacité à s'adapter au monde moderne et à ses exigences. Ces atouts me rendent très confiant dans l'avenir d'Eurazeo. Dans ce contexte, le Conseil de Surveillance est favorable à poursuivre notre politique d'augmentation du dividende en proposant, à la prochaine Assemblée Générale, de le porter à 1,75 euro par action et, compte tenu des résultats exceptionnels réalisés en 2021, d'y ajouter un dividende exceptionnel de 1,25 euro par action.

2022 sera une nouvelle année importante avec, je l'espère, de forts développements pour Eurazeo. Elle sera également une année particulière pour moi. Après 20 ans à la présidence du Conseil de Surveillance de la Société, j'ai souhaité

ne pas solliciter le renouvellement de mon mandat de Président. Le Conseil de Surveillance, sur recommandation du Comité RSG, a décidé que Monsieur Jean-Charles Decaux me succédera en tant que Président du Conseil de Surveillance à l'issue de l'Assemblée Générale du 28 avril 2022. Je le félicite très chaleureusement. J'en suis heureux car nous partageons les mêmes ambitions pour Eurazeo et je me réjouis que le Groupe

“
2021 a été une année remarquable pour Eurazeo qui intervient après plusieurs années de croissance continue.
”

puisse bénéficier de la contribution d'une personnalité aussi expérimentée. Si les actionnaires le décident lors de l'Assemblée Générale, mon mandat d'administrateur d'Eurazeo sera renouvelé, signe de la fidélité, de la confiance et de l'attachement profond qui me lient ainsi que ma famille à Eurazeo. Ce sera l'opportunité pour moi de continuer, au sein du Conseil de Surveillance, à accompagner notre Groupe dans son développement.

Actif
net réévalué
117,8 €
par action

Dividende
ordinaire
1,75 € +
par action

Dividende
exceptionnel
1,25 €
par action

Private Equity

5 954
opérations

804 Mds\$
investis

+ 70%
par rapport à 2019
avant Covid-19

767 Mds\$
réalisés en cessions

+ 92%
par rapport à 2019
avant Covid-19

Venture Capital

476 Mds\$
investis

410 Mds\$
réalisés en cessions

1,68 tn\$
actifs sous gestion,
x 3 depuis 2016

Private Debt

1,2 tn\$
actifs sous gestion,
+ 17% par rapport à 2020

708
opérations

193 Mds\$
levés par 202 fonds

Real Assets

Les actifs sous
gestion atteignent

1,3 tn\$

Sources : Preqin 2022 Global Private Equity, Global Venture Capital, Global Real, Estate, Global Private Debt reports
BlackRock 2022 Private Markets Outlook.

NOTRE ENVIRONNEMENT MARCHÉ EN 2021, DANS LE MONDE

Nous évoluons dans un environnement aujourd'hui en forte croissance malgré la montée des incertitudes économiques.

Nous devons anticiper les nouvelles attentes des parties prenantes, les évolutions technologiques, sociales, environnementales, concurrentielles et réglementaires qui impacteront notre industrie.

La gestion d'actifs sur les marchés privés : une source d'opportunités



TENDANCES MAJEURES

01

Un marché du financement alternatif en forte croissance

- Un doublement des actifs sous gestion d'ici à 2025 attendu pour les acteurs alternatifs en Europe et aux États-Unis.
- Un attrait renforcé par la surperformance des retours sur investissement par rapport aux autres placements financiers.
- Une part du Private Equity encore faible dans l'allocation d'actifs des investisseurs institutionnels privés.
- Compte tenu de la hausse des valorisations et de la forte activité de transaction, les investisseurs ont déployé le capital plus rapidement en 2021.
- Une recherche de rendement sécurisé sur le long terme qui bénéficiera au marché des actifs réels (infrastructures, biens immobiliers et énergies renouvelables).
- Dans un contexte de retrait des banques, les financements alternatifs séduisent, avec une demande de dette privée forte sur le *lower mid-market*.

02

Une exigence accrue des investisseurs et des parties prenantes

- Une plus grande sélectivité des Limited Partners avec des investissements financiers unitaires moyens dans des gérants alternatifs plus élevés.
- Des parties prenantes plus exigeantes, notamment concernant l'ESG.

03

Un environnement économique contrasté

- Une reprise contrastée entre les secteurs durablement impactés par la crise, en raison de la baisse des échanges internationaux, du tourisme mondial, et les secteurs portés par la reprise de la consommation et le très haut niveau d'épargne engrangé pendant la crise qui viendra irriguer l'économie.
- Une accélération par la crise sanitaire de la digitalisation qui orientera les investissements.
- Les fondamentaux de l'économie en Europe et aux États-Unis restent solides, mais il existe une importante volatilité des marchés compte tenu des incertitudes

géopolitiques notamment liées au déclenchement de la guerre en Ukraine et aux incertitudes environnementales.

d'autant plus fort aujourd'hui, encourageant une demande considérable en capitaux et générant un flux d'opportunités sur lequel Eurazeo se positionne.

04

Une concurrence accrue qui nécessite de se distinguer

- Des prix d'acquisition des actifs élevés du fait des niveaux importants de capitaux disponibles, des conditions de marché et de la concurrence accrue entre les investisseurs.
- Une « bipolarisation » du secteur avec d'un côté des plateformes globales et de l'autre des sociétés de gestion spécialisées ou locales.
- Une convergence accrue vers le modèle Eurazeo : de plus en plus d'acteurs cotés avec la constitution de fonds propres. Une nécessité d'accroître sa singularité dans un marché en consolidation.

06

Une forte croissance de la Tech, des fondamentaux structurels

L'adoption des technologies (cloud, intelligence artificielle, etc.) s'accélère à travers le monde, créant des opportunités de financement des entreprises de la Tech et de la digitalisation des entreprises traditionnelles.

07

L'économie verte en pleine accélération

La décarbonation requiert une transformation économique sans précédent et crée une opportunité historique d'investissement pour les marchés privés. La demande des investisseurs pour des opérations durables s'est accrue. Pour atteindre la neutralité carbone, les investissements annuels dans les secteurs clés de la transition énergétique doivent atteindre 4 trillions de dollars d'ici à 2030 soit le triple des niveaux actuels.

05

L'essor de la santé

Le secteur de la santé représentait déjà un secteur attractif avant la crise sanitaire, l'intérêt pour les biotechs, la télémédecine, et les services liés à ce secteur est

Un modèle d'affaires créateur de valeur durable

Avec 31 milliards d'euros d'actifs gérés, dont 22 milliards d'euros pour compte de tiers, investis dans un portefeuille de 450 sociétés, Eurazeo est l'un des principaux acteurs européens du Private Equity.

Nos ressources

Un modèle singulier

31 Mds€

d'actifs sous gestion dont

9 Mds€

pour le bilan

22 Mds€

pour le compte d'investisseurs partenaires

Des équipes expérimentées

25

nationalités

Près de

360

professionnels

Nos résultats

Une performance globale attractive dans la durée

70%

des actifs sous gestion détenus par les investisseurs partenaires

17%

de croissance du dividende par action par rapport à la dernière distribution et versement d'un dividende exceptionnel de 1,25 €

Un portefeuille diversifié tourné vers la croissance

La création de valeur des activités du Groupe s'élève à

2 583 M€ soit + 38%

La création de valeur du portefeuille détenu au bilan atteint

2 618 M€ soit + 47%

bénéficiant de la bonne performance de toutes les stratégies et des cessions réalisées

Une activité soutenue

6,5 Mds€

d'investissements dont 2 Mds€ pour la quote-part du bilan

5,1 Mds€

de cessions totales ou partielles dont 2,7 Mds€ pour la quote-part du bilan

Nos engagements ESG

Une trajectoire de décarbonation validée par la Science Based Targets Initiative (SBTi)

Pour Eurazeo (scopes 1 et 2)

55%

de réduction des émissions de gaz à effet de serre d'ici 2030 (par rapport à 2017)

Pour le portefeuille (scope 3)

25%

des sociétés éligibles ont des trajectoires de décarbonation validées par la SBTi d'ici 2025

100%

des sociétés éligibles ont des trajectoires de décarbonation validées par la SBTi d'ici 2030

Un programme de mécénat dédié à l'éducation et à la protection de la jeunesse

2020

Création du Fonds de dotation

43

Associations soutenues depuis 2004, dont 17 en 2021

10 M€

Consacrés aux associations depuis 2004, dont 800 000 € en 2021



Rencontre avec Virginie Morgon

2021 a été une année record pour Eurazeo sur tous les fronts : gestion d'actifs, levée de fonds, performance du portefeuille, produits de cessions, performance extra-financière. C'est le résultat d'une stratégie pertinente et de fondations solides qui conduisent le Groupe à amplifier sa trajectoire de croissance pour les années à venir.



“
Tous nos indicateurs en 2021 montrent qu'Eurazeo est en avance sur sa trajectoire de développement.
”

Virginie Morgon,
Présidente du Directoire

Quel bilan tirez-vous de l'année 2021 pour Eurazeo ?

Virginie Morgon : 2021 a été une année excellente en termes de performance et très active pour le développement d'Eurazeo. Tous nos métiers ont contribué à la croissance.

L'activité de gestion d'actifs n'a jamais été aussi dynamique : avec 5,2 Mds€ levés auprès d'investisseurs tiers, nous augmentons de 80% nos levées de fonds en un an ! Les sociétés que nous accompagnons vont bien, voire très bien, en témoigne une création de valeur de + 47% au niveau du portefeuille. Cette forte dynamique est le fruit de toutes nos divisions qui connaissent une croissance comprise entre 30% et 70% : c'est la preuve qu'il n'y a pas de contradiction entre diversification et performance de chacune de nos expertises. Enfin, nous avons dépassé nos objectifs annoncés au marché il y

a 18 mois en termes de cessions d'actifs : 2,7 Mds€ du bilan d'Eurazeo, soit le tiers de notre ANR, a été vendu l'année dernière avec un retour sur investissement moyen de 2,4 x. Pour chacune des entreprises cédées, nous matérialisons la transformation, la croissance et la valeur créée au cours des dernières années. Pour tous ces résultats, je remercie très chaleureusement les équipes talentueuses et engagées d'Eurazeo qui bâtissent ce Groupe au quotidien avec passion et ambition.

2021 a été également une année de construction de nos succès futurs : nous avons renforcé nos talents à l'international, en Asie et en Europe, notamment à Londres. Nous avons continué à développer nos expertises sur les marchés porteurs et innovants comme les infrastructures durables et la biotech pour lesquelles des équipes reconnues nous ont rejoints.

Les résultats financiers sont excellents mais avez-vous la même dynamique en matière de performance extra-financière ?

V.M. : L'un ne peut pas et ne doit pas aller sans l'autre ! C'est parce que nous appliquons les meilleurs standards ESG que nos actifs performant et c'est parce que nous sommes impactants que de plus en plus d'investisseurs nous font confiance. C'est la conviction d'Eurazeo depuis plus de 15 ans et je me réjouis qu'elle soit devenue un fait de marché à l'échelle internationale. Cette année encore, nous avons travaillé, accéléré, innové pour accroître notre positionnement de leader du Private Equity en matière de responsabilité et d'impact. 80% de nos fonds en cours de levée sont aujourd'hui Article 8 ou Article 9 selon le règlement européen Disclosure⁽¹⁾, classification qui devient un élément central d'appréciation des investisseurs. Nous avons été le premier acteur du Private Equity

en Europe à s'engager, dès 2020, dans la définition de notre trajectoire de décarbonation à horizon 2030 conforme aux préconisations scientifiques pour atteindre l'objectif de l'Accord de Paris. Aujourd'hui, nous sommes fiers d'annoncer la validation des objectifs de réduction carbone par la *Science Based Targets Initiative* (SBTi) pour Eurazeo et les sociétés de son portefeuille. Nous avons également rejoint l'initiative One Planet Summit lancée par le Président Macron pour engager tous les acteurs financiers dans cette dynamique. Enfin, nous avons décidé d'aller plus loin et plus vite dans le déploiement de nos stratégies d'investissement à impact avec des fonds dédiés en matière d'infrastructures terrestres et maritimes, de santé ou de villes durables. Aujourd'hui, 20% des actifs gérés par Eurazeo en Private Equity, soit près de 4,1 Mds€ sont d'ores et déjà alloués à la transition vers une économie bas carbone et plus inclusive. Nous sommes en avance par rapport à nos pairs mais seulement au début de notre ambition !

(1) Le règlement Disclosure (ou SFDR) instaure des obligations de transparence aux acteurs des marchés financiers concernant l'intégration des risques en matière de durabilité dans leur processus d'investissement, la prise en compte d'incidences négatives de leurs décisions d'investissement et les produits financiers faisant la « promotion de caractéristiques environnementales et/ou sociales » (« Article 8 »), ou ayant un « objectif d'investissement durable » (« Article 9 »).

En quoi ces résultats valident-ils la stratégie de transformation impulsée par le Groupe il y a plusieurs années ?

V. M. : C'est une année de confirmation du succès de notre transformation entamée en 2017-2018. Nous avons alors annoncé au marché notre volonté d'accélérer trois types de diversification : une diversification des ressources avec le développement de la gestion pour compte de tiers aux côtés des investissements en fonds propres ; une diversification géographique pour élargir nos opportunités d'affaires, notre base d'investisseurs, et mieux aider nos sociétés de portefeuille à se développer à l'international, et une diversification métiers pour avoir plus de relais de croissance et réduire les risques pour Eurazeo. Sur ces trois objectifs, les résultats 2021 montrent que nous sommes en avance sur notre trajectoire.

Les records successifs de levées de fonds enregistrés au cours des trois derniers exercices témoignent de l'attractivité de nos stratégies d'investissement auprès

des grands investisseurs américains, européens et asiatiques. Le Groupe bénéficie ainsi pleinement de sa stratégie d'expansion globale : les clients internationaux représentent en 2021 près des deux tiers des montants levés, contre moins d'un quart historiquement. Même dynamique internationale sur le *dealflow* puisque la France ne

représente désormais que 20% des opportunités d'investissements étudiées en 2021 contre plus de 50% en 2018. Et nous continuons à bâtir un Groupe plus global et plus riche de

talents, de profils et de cultures. Pour preuve, 30% des recrutements cette année ont eu lieu à l'étranger et 50% sont des femmes.

À l'échelle de nos métiers, nous sommes également en ligne ou en avance sur le plan de développement. Chacune de nos expertises doit être pertinente en taille et en performance dans son propre marché : c'est la condition de la diversification. Là aussi, 2021 a été une année positive puisque beaucoup de nos stratégies ont dépassé leurs objectifs initiaux de levées de fonds : c'est le cas en dette privée, en secondaire, en *Growth*, et nous sommes sur la bonne voie pour notre activité *Small-mid buyout* qui doit finaliser sa levée de fonds au printemps 2022.

En novembre 2020, vous aviez annoncé une trajectoire de doublement des actifs sous gestion d'ici à 2025-2027. Vous semblez en avance par rapport à cet objectif. Allez-vous revoir votre trajectoire ?

V. M. : Avec 31 Mds€ d'actifs gérés au 31 décembre 2021, nous avons franchi un nouveau cap avec deux ans d'avance sur notre trajectoire. C'est le résultat d'une transformation réussie vers la gestion d'actifs, d'une bonne performance des investissements et de conditions de marché qui ont été favorables pour les acteurs positionnés, comme Eurazeo, sur les bons secteurs d'investissements.

J'ai la conviction que cette dynamique peut se poursuivre. Elle dépendra de notre capacité à accroître la part des fonds gérés pour le compte de tiers au sein de chacune de nos stratégies, de l'internationalisation et de la diversification de notre base d'investisseurs, et de la poursuite de l'expansion internationale de nos métiers.

Eurazeo en a les capacités, les fondations, les talents et l'ambition : c'est pourquoi nous avons décidé de prolonger notre trajectoire de croissance des actifs sous gestion pour atteindre 60 Mds € à l'horizon 2027-2029, en fonction des conditions de marché.

“

Avec 31 Mds€ d'actifs gérés au 31 décembre 2021, nous avons franchi un nouveau cap.

”

Le plus difficile après une année exceptionnelle est de maintenir la dynamique : quelle est votre ambition pour l'année 2022 ?

V. M. : 2022 devrait encore être une année dynamique. Concernant la gestion d'actifs, nous aurons une nouvelle année intense de levée de fonds avec plusieurs de nos fonds les plus matures simultanément sur le marché – *Mid-large buyout*, *Growth*, *Venture*, Dette privée, Immobilier et Infrastructure. Plus il y a de stratégies à adresser, plus nous devons convaincre de nouveaux investisseurs, des clients internationaux et plus divers (fonds souverains, fonds de pensions, assureurs, grandes familles, *retail*) de nous rejoindre. Nous avons notamment une très forte ambition pour accroître notre exposition commerciale aux États-Unis.

Le deuxième enjeu sera celui du développement de notre capacité d'investissement à l'international. Il n'y aura pas de fonds plus grands en taille sans couverture géographique plus large. Chacune de nos stratégies a une ambition claire : le *Venture* va davantage se tourner vers l'Asie, le *Small-mid buyout* et la dette privée doivent poursuivre leur européanisation, le secondaire et le *Growth* ont vocation à s'étendre sur le marché américain.

Enfin, nous devons continuer à saisir les opportunités dans les secteurs qui nous semblent les plus porteurs. L'impact et la transition écologique en sont un : c'est devenu un enjeu et un besoin global sur lesquels Eurazeo a un savoir-faire reconnu et va accélérer.

Et tout cela, en gardant la même discipline d'investissement, la même proximité avec les managers et les entrepreneurs, la même présence locale au plus près des écosystèmes, cette présence qui fait la réussite de nos investissements.

Comment décririez-vous l'environnement économique ?

V. M. : Eurazeo aborde 2022 avec à la fois une grande confiance et une grande vigilance.

Cette confiance est liée à la solidité de nos fondations et à la pertinence de notre stratégie, et au fait que 2021 a montré la modernité d'Eurazeo qui a su anticiper les grands mouvements de notre marché. Pour les entrepreneurs, nous offrons les moyens d'un groupe multinational avec des équipes expertes pour les accompagner dans leurs projets d'expansion et sur leurs sujets opérationnels et d'innovation. Pour les investisseurs privés, nous présentons un groupe multi-spécialiste avec un *track-record* éprouvé dans les secteurs clés de la croissance future et avec un leadership ESG important aujourd'hui. Nos actionnaires, enfin, soutiennent une Société en croissance continue avec des revenus récurrents et prévisibles combinés à une activité d'investissement qui a connu une performance record l'année dernière.

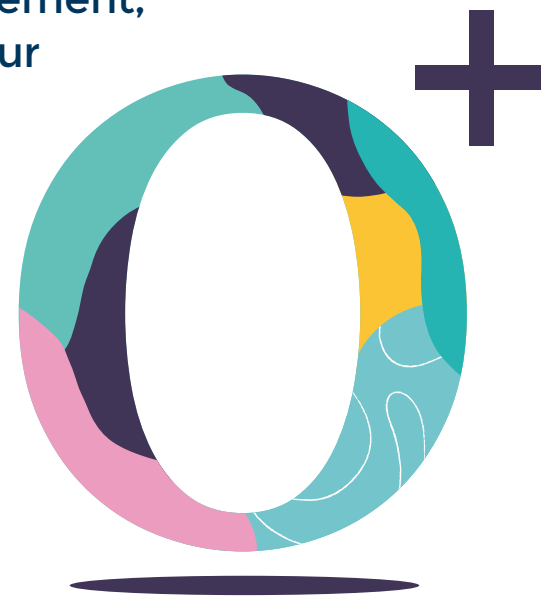
L'évolution de l'environnement international sera évidemment déterminante pour poursuivre la dynamique : c'est notre principal point de vigilance. L'incertitude liée à la guerre en Ukraine, son impact sur l'inflation, le prix des matières premières et de l'énergie, la volatilité des marchés face à une situation extraordinairement difficile à analyser et à anticiper, tout cela peut avoir et aura un impact sur la croissance de nos économies, la valorisation des actifs, la performance boursière et la confiance des investisseurs. Même si Eurazeo n'est pas directement exposé dans cette région, nous devons donc continuer à évoluer comme nous le faisons historiquement : avec prudence, discipline et vision de long terme.

Moteur d'une croissance durable et partagée

En tant qu'acteur du monde économique, Eurazeo contribue à la transformation durable de la société. En tant qu'acteur du capital-investissement, c'est son devoir. En tant qu'investisseur engagé, c'est sa responsabilité.

Eurazeo finance une part importante de l'économie et peut agir pour en accélérer la transition. En accompagnant les entreprises dans leur transformation sur le moyen/long terme, Eurazeo crée de la valeur et génère un impact positif pour toutes les parties prenantes.

Conscient que le changement climatique et l'inclusion sociale sont les défis majeurs de notre époque, Eurazeo en fait les deux piliers de sa stratégie O*, une feuille de route ESG dotée d'objectifs concrets et exigeants.



CLIMAT

Atteindre la neutralité nette carbone

▲ **Saisir le potentiel de l'économie bas carbone** en investissant dans des opportunités fortement créatrices de valeur. Eurazeo finance des actifs à fort potentiel de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) notamment dans la mobilité, l'énergie, l'infrastructure et la logistique.

▲ **Réduire le risque et l'exposition au coût du carbone** à l'échelle du Groupe et des sociétés du portefeuille, au travers d'une démarche de décarbonation alignée avec le scénario limitant le réchauffement climatique à 1,5°C⁽¹⁾. Cet engagement se matérialise par une trajectoire de décarbonation validée par la *Science Based Targets Initiative* (SBTi).

▲ **Intégrer la variable carbone dans le cycle d'investissement**, en excluant les sociétés qui contribuent significativement au dérèglement climatique, en intégrant une analyse de l'exposition au risque climatique dans les *due diligences* et en accompagnant les sociétés du portefeuille dans la réduction de leur émissions de GES. Eurazeo négocie également des financements adossés à des critères ESG.

INCLUSION

Favoriser une société plus inclusive

▲ **Investir pour une économie plus inclusive**, au travers d'entreprises qui contribuent à sa construction, par la nature de leurs activités et/ou de leurs produits et services. Eurazeo met particulièrement l'accent sur la santé, vecteur essentiel d'amélioration du bien-être social et du développement de l'économie.

▲ **Promouvoir la diversité et l'équité** à l'échelle du Groupe et des sociétés du portefeuille, en y instaurant des pratiques inclusives. Eurazeo s'engage notamment à promouvoir la diversité, à généraliser l'accès à la couverture sociale et à favoriser un meilleur partage de la création de valeur.

▲ **Soutenir l'égalité des chances** au travers de projets de mécénat dédiés à l'éducation et à la protection de la jeunesse. Eurazeo s'implique activement auprès d'associations françaises et internationales, et renforce son engagement au fil des années pour intensifier son impact sociétal.

zoom sur : le dérèglement climatique

Les effets extrêmes du changement climatique sont désormais une réalité quotidienne. Ils sont la résultante de l'accélération du réchauffement planétaire, qui engendre tout un ensemble d'événements météorologiques inhabituels et/ou de très forte intensité (vagues de froid, canicules, tempêtes, sécheresses, etc.).

Outre les dommages humains et matériels, ces dérèglements climatiques impactent les cultures, provoquent perte de productivité et hausse des prix, et menacent de manière croissante la sécurité alimentaire mondiale.

La chute des GES observée en 2020, conséquence des restrictions prises pour contenir la pandémie de Covid-19, aura été de courte durée. En 2021, avec la réduction des restrictions, le bilan carbone est reparti à la hausse.

La COP 26 et les derniers rapports du GIEC⁽²⁾ ont rappelé l'urgence pour les sociétés et les gouvernements d'aller au-delà des déclarations d'intention et de prendre concrètement des mesures immédiates et probantes pour limiter l'augmentation de la température mondiale à 1,5°C⁽³⁾.

À retenir :

- **L'activité humaine émet bien plus de GES que la planète ne peut en absorber. Ce déséquilibre croissant provoque le dérèglement climatique.**
- **Pour enrayer ce phénomène, nous devons atteindre un état où l'homme retire de l'atmosphère autant de GES qu'il en émet.**
- **L'urgence est telle que, pour espérer y parvenir « à temps », l'homme doit réduire rapidement et drastiquement ses émissions mondiales de GES : - 50% d'ici à 2030⁽³⁾.**

(1) Par rapport aux niveaux préindustriels.

(2) COP 26 : Conférence internationale sur le changement climatique qui s'est tenue mi-novembre à Glasgow. GIEC : Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat.

(3) Par rapport à 2010. Source : Rapport du GIEC 2021 sur le changement climatique.



Eurazeo a été le premier acteur du Private Equity en Europe à s'engager, dès 2020, dans la définition de sa trajectoire de décarbonation conforme aux préconisations scientifiques pour atteindre l'objectif de l'Accord de Paris. Ses objectifs de réduction carbone ont été validés par la SBTi.

L'objectif pour le groupe Eurazeo :

-55%

d'émissions de GES d'ici à 2030
(par rapport à 2017) soit une réduction en intensité de 82% par employé⁽⁴⁾.

L'objectif pour le portefeuille :

100%

des sociétés éligibles
avec des objectifs de décarbonation⁽⁵⁾ validés par la SBTi d'ici à 2030, dont 25% d'ici à 2025.

Pour accompagner ces dernières dans leur démarche SBTi, Eurazeo développe des services et un réseau de partenaires dans différents domaines (approvisionnement, reporting, fournisseurs d'énergie verte, etc.).

(4) Périmètre : Sources d'émissions directes d'Eurazeo (scopes 1 et 2).

(5) Périmètre : Sources d'émissions indirectes d'Eurazeo contribuant de manière notable aux émissions de GES (scope 3). Pour les activités d'investissement éligibles : Private Equity et Real Estate.

La diversification comme moteur de croissance

Incontournable dans la gestion d'actifs sur les marchés privés, Eurazeo déploie des stratégies d'investissement audacieuses pour faire émerger les champions de demain et soutenir leur transformation.

Notre modèle économique, combiné à la diversification de nos métiers, de nos géographies et de nos investissements, font de nous un leader européen doté d'un périmètre mondial.

Eurazeo est reconnu comme l'un des principaux acteurs européens du Private Equity, qui représente plus de 74% de son activité. Avec la Private Debt (21%) et le Real Assets (5%), le Groupe finance les entreprises sur l'ensemble du spectre d'investissement.

3
CLASSES D'ACTIFS

&

10
EXPERTISES

Des secteurs en plein essor

La croissance de notre portefeuille est portée par une organisation pleinement intégrée. Nos investissements sont orientés vers des secteurs porteurs comme la Tech, la santé ou les services financiers.

Près de la moitié des investissements en Private Equity sont ainsi réalisés dans des entreprises technologiques : commerce électronique, internet des objets, robotisation, software et paiement électronique.

Dans le secteur de la santé, Eurazeo accélère ses investissements dans les biotechnologies, le diagnostic, la télémédecine et les essais cliniques. D'autres secteurs sont suivis de près : l'économie verte, les services financiers, la gestion d'actifs, la consommation premium notamment.

LE GROUPE EURAZEO AMPLIFIE SA TRAJECTOIRE DE CROISSANCE POUR LES ANNÉES À VENIR

Focus sur :

Santé

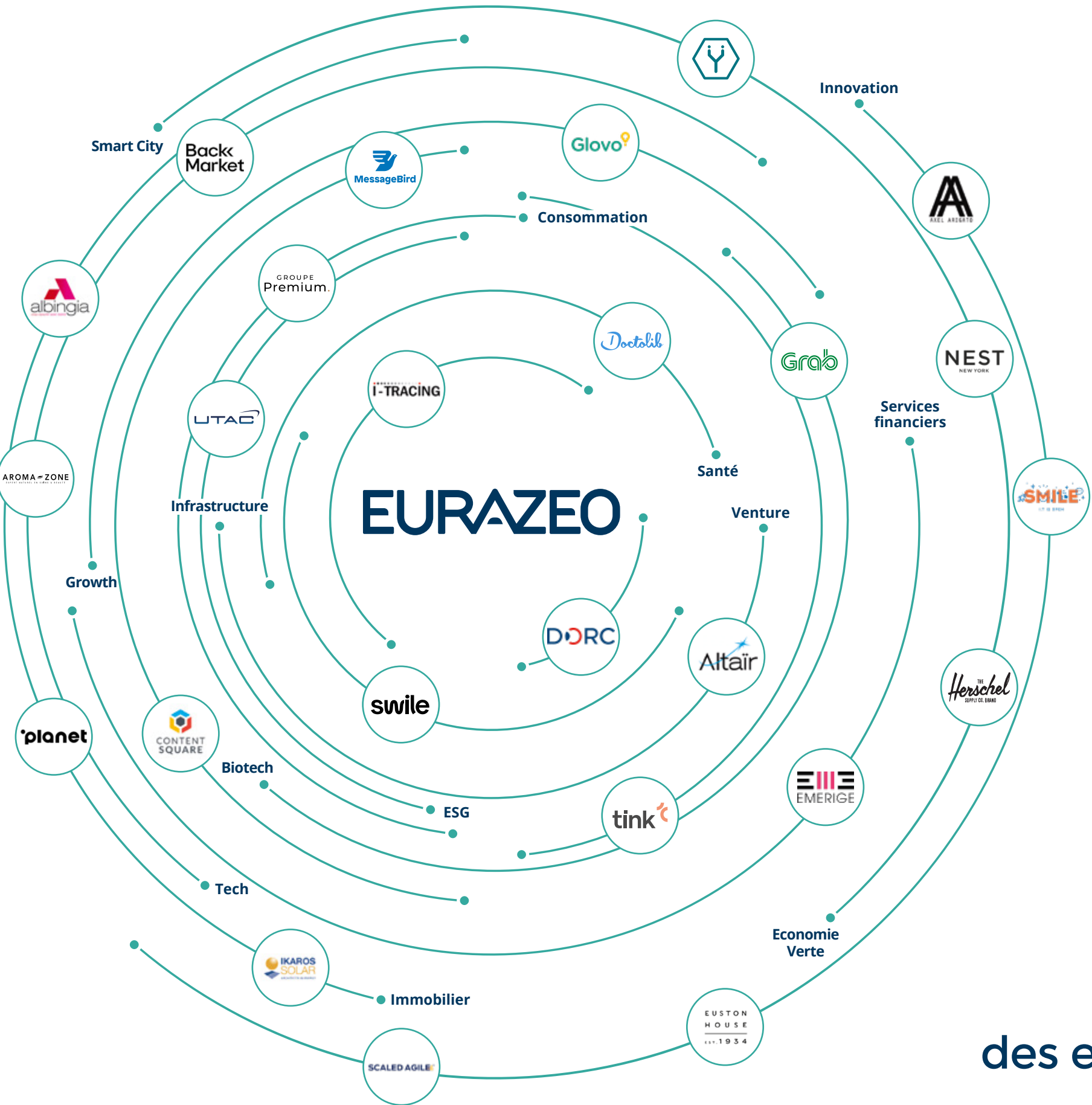
Eurazeo, dont 11% des actifs sous gestion en Private Equity sont investis dans le secteur de la santé, est un contributeur majeur au développement de la filière santé en France et en Europe. Le Groupe apporte toutes ses compétences et son savoir-faire au financement des *start-ups*, PME, ETI qui portent des projets de réindustrialisation, de relocalisation, de R&D et d'innovation, de développement de la prévention, de la télémédecine ou de digitalisation.

Depuis plus de 15 ans, Eurazeo investit dans des sociétés opérant dans ce secteur. Avec des participations dans les biotechnologies, les opérateurs de soin, les solutions pour l'industrie, les services à la personne ou encore les entreprises de pharmacie et d'équipement médical, Eurazeo dispose d'une connaissance du marché et accompagne le développement de sociétés phares du secteur.

Tech

La Tech est au cœur de la stratégie d'Eurazeo qui contribue à développer aux côtés des meilleurs entrepreneurs français et européens des *business models* innovants et performants. Le succès des levées de fonds pour financer la stratégie *Growth* d'Eurazeo avec 1,6 Md€, témoigne de la confiance accordée à notre équipe et à notre stratégie par nos investisseurs.

Le secteur de la Tech en Europe et plus particulièrement en France est aujourd'hui en pleine effervescence grâce au succès de sociétés en forte croissance qui ont prouvé leur capacité disruptive, au soutien public, aux entrées en Bourse de licornes européennes et à un système éducatif européen de référence qui permet de faire émerger des entrepreneurs de grande qualité. L'enjeu des prochaines années est de faire de ces sociétés européennes des leaders au niveau mondial avec le soutien de grands investisseurs Tech européens qui permettent à notre continent de conserver sa souveraineté technologique. C'est la mission et l'ambition que se fixe Eurazeo.



**Eurazeo,
partenaire
de référence
des entrepreneurs**

Notre organisation

Pour identifier les meilleures opportunités d'investissement, nous nous appuyons sur des profils internationaux et expérimentés, dotés d'une solide culture entrepreneuriale.



Nos investisseurs s'appuient sur les équipes Investment Partners et Corporate, véritables experts dans leurs domaines. Ce double apport de compétences est un atout pour innover, se différencier et créer de la valeur.

01 PRIVATE EQUITY

74%

Start-ups disruptives, marques visionnaires, groupes internationaux : le Private Equity libère leur potentiel.

Venture

Ceux qui créent la disruption aujourd'hui sont les leaders de demain. Des premières étapes à la série C, nous investissons dans le digital, la transition écologique et la santé. Bien plus qu'un actionnaire, nous sommes un partenaire privilégié, fiable et engagé. Depuis plus de 20 ans, nous misons sur des entrepreneurs exceptionnels et rendons possible leurs projets ambitieux. Nous accompagnons des fondateurs visionnaires et leurs équipes afin de créer, ensemble, les champions de demain.

Acceleration

Entreprises du digital en très forte croissance, marques reconnues et entreprises de la santé : nous nous engageons aux côtés des plus prometteuses pour concrétiser leurs ambitions. Les équipes *Growth*, *Brands* et *Healthcare* se mobilisent pour leur apporter un accompagnement à 360° et donner corps à leur vision.

Growth

Pour réaliser la vision d'entrepreneurs ambitieux (à partir de la série C), nous nous appuyons sur nos 16 experts de la Tech européenne, dotés de plus de 20 ans d'expérience. Ils peuvent compter sur une forte capacité d'investissement (25 à 100 M€ pour le premier investissement), une capacité à réinvestir dans la durée et un solide réseau international.

Nous accélérons la croissance d'entreprises dans des secteurs porteurs comme la santé digitale, les places de marché ou la fintech. Dans cette perspective, nous accompagnons les entrepreneurs dans leurs opérations de croissance externe, nous les aidons à se

structurer, à recruter les meilleurs talents et à pénétrer de nouveaux marchés. Notre portefeuille compte les scale-ups parmi les plus performantes en Europe dont nous voulons faire les géants de demain.

Brands

L'émergence des nouvelles marques est fondée sur une relation plus intime et quotidienne avec les consommateurs. Il ne s'agit pas uniquement de proposer des produits ou des services, mais également des expériences et un sentiment d'appartenance à une communauté. Ces marques sont signifiantes. Notre mission est d'aider les créateurs et gestionnaires de ces marques à les faire grandir tout en préservant et renforçant la relation avec leurs clients et la désirabilité de la marque qui en découle.

Notre choix s'oriente vers des marques offrant une juste perception de valeur associée à une expérience (digitale et physique) de qualité, capables de générer un engagement fort et ayant le potentiel de s'inscrire dans la durée. Établis à New York et à Paris, nos investisseurs les accompagnent dans leur expansion grâce à leur expérience et à l'utilisation des nouvelles technologies, associées à des expertises opérationnelles, stratégiques et financières de premier plan.

Healthcare

En 2021, la Fédération Française de l'Assurance et la Caisse des Dépôts ont confié à Eurazeo la gestion du fonds santé (Nov Santé) dont la vocation est de financer les PME et ETI en santé en France, et de participer ainsi à renforcer les filières de santé françaises. Né dans le contexte de la crise sanitaire, ce fonds est doté d'un montant de 420 M€, et investit des tickets de 10 M€ à 40 M€ en qualité d'actionnaire minoritaire dans les domaines de la recherche, de l'industrie et des services de santé. Avec le lancement de Nov Santé et la montée au capital de Kurma Partners, Eurazeo confirme sa position d'investisseur de premier plan dans le domaine de la santé.

Buyout

Nous investissons en fonds propres sur les segments Small-mid et Mid-large buyout pour accompagner la transformation d'entreprises à haut potentiel et accélérer leur expansion à l'international. Aux côtés des équipes de management, nous aidons les entreprises dans lesquelles nous investissons à se renforcer et à changer d'échelle en activant trois leviers principaux : l'internationalisation, la transformation digitale et les opérations de croissance externe.

Small-mid buyout

Nous investissons dans des entreprises françaises valorisées entre 50 et 250 M€. Les 18 professionnels spécialisés dans ce segment les accompagnent avec l'ambition de consolider leur modèle et d'en faire des ETI mondiales.

Mid-large buyout

Nos 32 spécialistes, établis en Europe et aux États-Unis, investissent dans des entreprises leaders sur leurs marchés valorisées à plus de 300 M€. Nous sommes le partenaire de choix d'entreprises de taille intermédiaire ayant de fortes ambitions de développement. Nous leur apportons l'expertise de la plateforme Eurazeo, un réseau mondial et des moyens financiers.

Private Funds Group

Fort de nos 20 ans d'expérience dans la gestion de fonds dédiés, nous offrons aux investisseurs institutionnels un accès sur mesure aux marchés privés, en nous appuyant sur trois stratégies d'investissement : des engagements dans des fonds primaires, des transactions secondaires et des co-investissements directs en capital.

02 PRIVATE DEBT

21%

Les mid-caps veulent des financements sur mesure et innovants. Nous répondons à ce besoin par des solutions audacieuses de Direct Lending & Leveraged Loans et d'Asset-based Finance.

Direct Lending

Les entreprises du *lower mid-market* s'appuient sur notre expertise du Direct Lending pour réussir tandis que nos fonds de Leveraged Loans accélèrent les phases de transmission et de développement des mid-caps. Nos solutions sont dédiées à la croissance et à la transformation des entreprises françaises détenues en majorité par des actionnaires familiaux ou managériaux, toutes engagées dans une démarche de responsabilité.

Asset-based Finance

Akteur de la transition écologique, nous offrons aux PME et ETI industrielles européennes une alternative aux financements traditionnels.

03 REAL ASSETS

5%

À la croisée des chemins entre actifs réels (immobilier, infrastructure) et Private Equity, notre expertise crée toujours de la valeur.

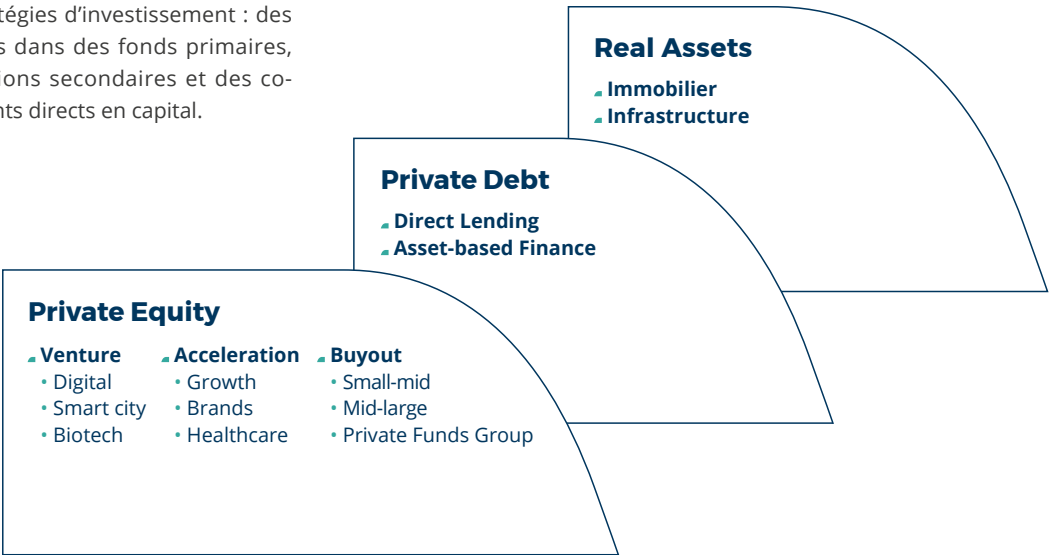
Immobilier

Nos 9 experts réalisent avec succès des acquisitions d'actifs immobiliers en direct et des investissements dans des entreprises à haut potentiel, propriétaires de leurs actifs.

Infrastructure

Dans les secteurs des infrastructures digitales et énergétiques, nous investissons dans des sociétés européennes qui soutiennent la transition vers une économie durable.

Nos experts réalisent avec succès des acquisitions d'actifs immobiliers en direct et des investissements dans des entreprises à haut potentiel, propriétaires de leurs actifs.



L'équipe dirigeante

Le Directoire est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Société.

Il assure la direction générale de la société et est responsable devant le Conseil de Surveillance.

Il pilote notamment la relation avec les actionnaires, l'exécution de la stratégie, l'allocation des ressources, la performance financière, les ressources humaines et la communication du Groupe.



Le Directoire de gauche à droite

PHILIPPE AUDOUIN*
Directeur Général Finances

OLIVIER MILLET
Managing Partner,
Président du Directoire d'EMC

WILLIAM KADOUCH-CHASSAING**
Directeur Général
Finances et Stratégie

VIRGINIE MORGON
Présidente du Directoire

NICOLAS HUET
Secrétaire Général

MARC FRAPPIER
Managing Partner, Mid-large buyout

CHRISTOPHE BAVIERE
Senior Managing Partner,
Head of Investment Partners

* Membre du Directoire dont le mandat a pris fin le 18 mars 2022.

** Membre du Directoire à compter du 19 mars 2022.

Le Partners Committee

Le *Partners Committee*, qui réunit les six membres du Directoire et neuf Managing Partners du Groupe, a la responsabilité de la définition, de la mise en œuvre et du suivi des axes stratégiques d'Eurazeo. À ce titre, il assure l'exécution de la stratégie de diversification de nos secteurs d'investissement et de nos classes d'actifs, du déploiement international, de la levée de fonds, de l'analyse de nos environnements de marché et de nos opérations de croissance externe.

75
MEMBRES



**RENAUD
HABERKORN**

Managing Partner
Real Assets



**MATTHIEU
BARET**

Managing Partner
Venture Capital



**CAROLINE
HADRBOLEC**

Managing Partner
Ressources humaines



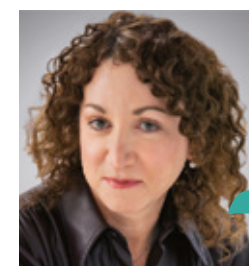
**SOPHIE
FLAK**

Managing Partner
ESG et Digital



**FRANÇOIS
LACOSTE**

Managing Partner
Private Debt



**JILL
GRANOFF**

Managing Partner
CEO, Brands



**YANN
DU RUSQUEC**

Managing Partner
Growth



**BENOIST
GROSSMANN**

**CEO EIM,
Managing Partner**
Venture & Growth



**CHRISTOPHE
SIMON**

Managing Partner
Private Funds Group

Conseil de Surveillance

Au 31 décembre 2021, le Conseil de Surveillance d'Eurazeo se compose de 14 membres, dont deux représentants des salariés, et deux censeurs.



M. MICHEL DAVID-WEILL
Président du Conseil de Surveillance*

Échéance du mandat : 2022 ⁽²⁾



M. OLIVIER MERVILLEUX DU VIGNAUX
Vice-Président du Conseil de Surveillance, Gérant de MVM Search Belgium

Échéance du mandat : 2022 ⁽²⁾



MME ANNE LALOU ⁽³⁾
Directrice de la Web School Factory

Échéance du mandat : 2022 ⁽⁴⁾



MME VICTOIRE DE MARGERIE ⁽³⁾
Fondateur et Président de Rondol Industrie

Échéance du mandat : 2024



MME AMÉLIE OUDÉA-CASTERA ⁽³⁾
Directrice Générale de la Fédération Française de Tennis

Échéance du mandat : 2022 ⁽²⁾



M. JEAN-CHARLES DECAUX
Vice-Président du Conseil de Surveillance**, Directeur Général de JCDecaux SA

Échéance du mandat : 2024



LA SOCIÉTÉ JCDECAUX HOLDING SAS
représentée par M. Emmanuel Russel
Directeur Général Délégué de JCDecaux Holding SAS

Échéance du mandat : 2022 ⁽²⁾



M. ROLAND DU LUART
Administrateur de sociétés

Échéance du mandat : 2024



MME FRANÇOISE MERCADAL-DELASALLES ⁽³⁾
Co-Présidente du Conseil National du Numérique et Consultante indépendante

Échéance du mandat : 2023

42%

Femmes ⁽¹⁾

50%

Indépendants ⁽¹⁾

* Président du Conseil de Surveillance jusqu'au 28 avril 2022.
** Président du Conseil de Surveillance à compter du 28 avril 2022.



MME STÉPHANE PALLEZ ⁽³⁾
Présidente-Directrice Générale du groupe FDJ – La Française des Jeux

Échéance du mandat : 2025



M. PATRICK SAYER
Président de Augusta SAS

Échéance du mandat : 2022 ⁽²⁾



M. CHRISTOPHE AUBUT
Représentant des salariés

Échéance du mandat : 2023



M. JEAN-PIERRE RICHARDSON
Censeur
Président-Directeur Général de Joliette Matériel SA

Échéance du mandat : 2022 ⁽²⁾



MME MATHILDE LEMOINE
Group Chief Economist d'Edmond de Rothschild

Échéance du mandat : 2026



M. GEORGES PAUGET ⁽³⁾
Associé Gérant de Almitage.16Lda

Échéance du mandat : 2024 ⁽⁵⁾



MME VIVIANNE AKRICHE
Représentante des salariés

Échéance du mandat : 2023



M. ROBERT AGOSTINELLI
Censeur
Co-Fondateur et Managing Director de Rhône Group

Échéance du mandat : 2022 ⁽²⁾



M. BRUNO ROGER
Président d'honneur du Conseil de Surveillance, Senior Partner de Lazard

Nomination de deux nouveaux membres



M. SERGE SCHOEN
Président exécutif d'Ambrosia Investments

Échéance du mandat : 2026

(1) Non-prise en compte des Censeurs et des représentants des salariés. (2) Membre dont le renouvellement du mandat ou les fonctions de Censeur est soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 28 avril 2022. (3) Membre indépendant au 31 décembre 2021. (4) Le Comité RSG a pris acte de la décision de Mme Anne Lalou de ne pas présenter sa candidature au renouvellement de son mandat en 2022. (5) M. Georges Pauget a décidé de mettre fin à son mandat avec effet à l'issue de l'Assemblée Générale des Actionnaires du 28 avril 2022.

Dividende au titre de 2021

1,75 € +
par action

Dividende exceptionnel

1,25 €
par action

Vision commune, valeurs partagées

Le positionnement d'Eurazeo « Power Better Growth » exprime notre vision : contribuer, sur le long terme, à une croissance durable.

Nous la partageons avec nos actionnaires individuels qui, avec Eurazeo, bénéficient d'un accès privilégié au Private Equity. Cette classe d'actifs est particulièrement performante dans la durée et les résultats de l'année 2021 sont excellents. Nous sommes convaincus que notre vision et nos performances renforcent encore la confiance que nous accordent nos actionnaires.

Au plus près de la performance

Deux fois par an, nous publions notre Actif Net Réévalué (ANR). Cet indicateur, qui intègre nos investissements à leur juste valeur, permet à nos actionnaires de suivre de près la performance de leur investissement. Il atteint en 2021 un niveau record à 117,8 euros par action, en hausse de 40% sur l'année, dividende inclus.

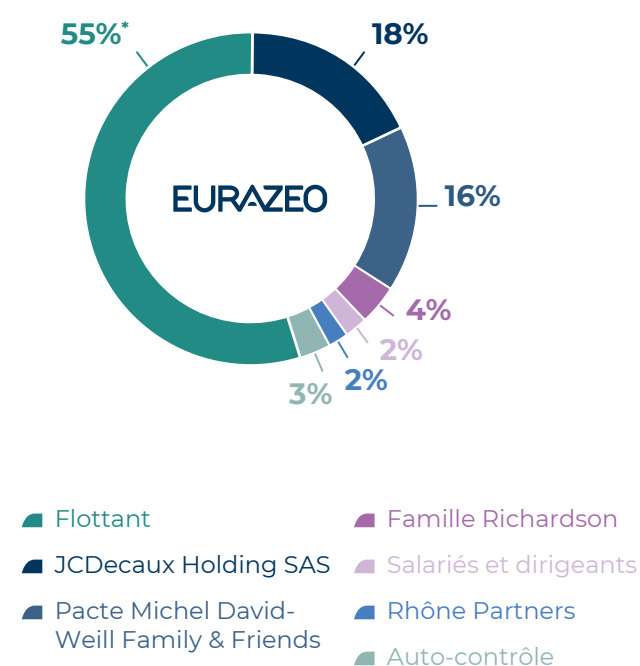
Encore plus significatif, le Total Shareholder Return (TSR) mesure la performance boursière, incluant les dividendes distribués. Entre fin décembre 2020 et fin décembre 2021, il a augmenté de 41%, se situant bien au-delà des grands indices comme le CAC 40 (+32%).

Une information en continu

- Un dispositif aux meilleurs standards ;
- Des échanges sur le fond ;
- Une gouvernance exigeante.

Eurazeo améliore constamment son dispositif de communication aux actionnaires individuels pour répondre à leurs attentes. Faute d'interactions en présentiel, nous avons multiplié les occasions d'informer nos actionnaires et de les rencontrer virtuellement depuis le début de la pandémie.

Répartition de l'actionnariat au 31 décembre 2021



* dont 9% d'investisseurs particuliers.

Mode de détention : flexibilité et adaptabilité

Nous offrons à nos actionnaires une grande flexibilité. Ainsi, ils choisissent la forme de détention la plus adaptée à leur projet : au nominatif, pur, administré ou au porteur. Au nominatif, ils bénéficient d'avantages particuliers : droit de vote double par action à partir de deux ans, communication spécifique, gratuité des frais de garde (pour les actionnaires au nominatif pur) et des frais de conversion des titres au porteur en cas de vente, et ligne d'assistance gratuite.

Dividende 2021 : un millésime exceptionnel

En 2022, Eurazeo versera à ses actionnaires, au titre de l'exercice 2021, un dividende historiquement élevé. Preuve que le modèle Eurazeo, emmené par l'ambitieux positionnement Power Better Growth, prouve sa pertinence et crée de la valeur. Au titre de l'exercice 2021, un dividende de 1,75€ par action auquel s'ajoutera un dividende exceptionnel de 1,25€ est soumis au vote de l'Assemblée Générale du 28 avril 2022.

Une participation à l'Assemblée Générale facilitée

Nos actionnaires peuvent participer à l'Assemblée Générale, voter par correspondance, par internet ou se faire représenter. Toute personne, dès lors qu'elle détient une action, a le droit de voter à notre Assemblée Générale sous réserve de justifier de sa qualité d'actionnaire au plus tard deux jours ouvrés avant sa tenue, à des conditions clairement définies selon son mode de détention. Par ailleurs, Eurazeo retransmet son Assemblée Générale en intégralité, en direct et en différé.

“
Ensemble, nous créons toujours plus de valeur. Et cette année plus que jamais, notre volonté est de la partager avec vous.

Philippe Audouin
Directeur Général Finances*

Un partenariat pérenne

Eurazeo poursuit et accentue son partenariat avec la Fédération des Investisseurs Individuels et des Clubs d'investissement (F2IC), une association indépendante au service des actionnaires individuels. Grâce à un programme de conférences en ligne et une visite en région, le Groupe a pu promouvoir l'investissement auprès de nombreux membres de l'association, regroupés en clubs d'investisseurs.

Toujours plus de proximité

Malgré la pandémie, Eurazeo a continué de privilégier les échanges sur le fond avec ses actionnaires et à délivrer en temps et en heure, en direct et en différé, une information de qualité. Cela reflète une gouvernance aux plus hauts standards et une volonté de rester proche de nos actionnaires individuels, quel que soit le contexte.

Eurazeo dédie un dispositif d'information complet à ses actionnaires individuels, inspiré des meilleures pratiques : nouveau site internet (<https://www.eurazeo.com/fr/actionnaires/individuel>) disposant d'un espace dédié aux actionnaires individuels, envoi des communiqués de presse, présentations, etc.

Ce dispositif est enrichi de l'application Eurazeo for shareholders, qui permet de suivre notre cours de bourse en temps réel, de recevoir nos actualités et d'assister à nos Assemblées Générales en ligne. En 2021, Eurazeo a aussi optimisé son site internet pour davantage de fonctionnalités, d'interactivité et d'ergonomie.

Eurazeo ne cesse d'enrichir la relation avec ses actionnaires individuels en mettant à disposition, deux fois par an et lors de l'annonce de ses résultats, des vidéos de présentation pédagogiques et concises. Nos actionnaires individuels sont ainsi informés en même temps que nos actionnaires institutionnels.

(*) Membre du Directoire dont le mandat a pris fin le 18 mars 2022.

—
Publication du groupe Eurazeo,
1, rue Georges-Berger
75017 Paris
eurazeo.com

—
CONCEPTION & CRÉATION
Xavier Dorneau et Kevin Firmin

—
RÉALISATION & EXÉCUTION
Agence Labrador

—
PHOTOGRAPHES
Peter Allan
Stéphane de Bourgies
Frédéric Stucin

—
CRÉDITS PHOTOS
Getty Images

P A R I S
NEW YORK
L O N D R E S
FRANCFORT
B E R L I N
M A D R I D
M I L A N
LUXEMBOURG
S H A N G H A I
S É O U L
S I N G A P O U R
S Ã O - P A U L O



EURAZEO

1 rue Georges Berger - 75017 PARIS