

# 01

## **Présentation du Groupe et de ses activités**

# Nos engagements RSE

En 2014, Eurazeo a posé quatre ambitions fortes pour lui-même et ses participations, et a instauré des objectifs à horizon 2020. Cinq ans plus tard, la dynamique d'amélioration continue est bien enclenchée, avec des résultats significatifs.

## 1

### Investir de manière responsable

Eurazeo s'est donné comme objectif d'intégrer la RSE à chaque étape du cycle d'investissement. Dans cette optique, le Groupe a déployé des process spécifiques, en amont, durant la phase de détention, et lors de la cession. À date, tous les objectifs sont atteints : 100 % des due diligences réalisées en phase d'étude avancée intègrent une section RSE, 100 % des cessions comportent une composante RSE et 100 % des entreprises du portefeuille réalisent un reporting RSE.

## 2

### Instaurer une gouvernance exemplaire

Eurazeo a fixé des seuils à atteindre dans les conseils de ses participations, concernant trois grands critères : la mixité, l'indépendance, l'intégration de comités spécialisés. En 2019, plus de 40 % des sociétés ont au moins 40 % de femmes dans leur conseil, plus de 80 % y ont au moins un tiers d'administrateurs indépendants et 90 % ont mis en place un comité d'audit et un comité des rémunérations.

## 3

### Créer de la valeur durable

Eurazeo a défini une feuille de route, assortie d'objectifs chiffrés pour encourager ses participations à déployer une démarche RSE et/ou à gagner en maturité. En cinq ans, les participations ont toutes significativement progressé : avec un taux de déploiement de 89 % des principes RSE incontournables, 68 % des sociétés ont des objectifs de progrès et 81 % d'entre elles ont participé aux programmes d'accélération.

## 4

### Être vecteur de progrès sociétal

Eurazeo incite ses participations à améliorer leur empreinte sociétale. 90 % des sociétés ont enregistré une progression du bien-être de leurs salariés et 62 % leur redistribuent une partie de la création de valeur. Enfin, 82 % des sociétés ont réduit leur impact environnemental.

## EURAZEO, UN ACTEUR PIONNIER

Eurazeo a très tôt formalisé une stratégie RSE volontariste adaptée à ses enjeux. Très impliqué dans la promotion de la finance responsable, le Groupe est engagé depuis 2013 dans un programme open source, destiné à partager ses méthodes avec ses pairs. Il a, par ailleurs, été très tôt mobilisé sur le climat. Dès 2015, Eurazeo est à l'origine, avec quatre autres acteurs du capital-investissement, de l'Initiative Climat International (anciennement Initiative Climat 2020), qui vise à réduire les gaz à effet de serre des sociétés du portefeuille. En 2018, Eurazeo innove à nouveau en mesurant son empreinte socio-économique étendue. Ses initiatives et ses résultats lui valent de figurer dans les cinq principales familles d'indices extra-financiers de référence. ISS-Oekom a par exemple attribué à Eurazeo le statut Prime, qui reconnaît les entreprises les plus performantes.

## En 2020, une nouvelle politique climat ambitieuse

### **Objectif : zéro émission nette d'ici 2040.**

Depuis bientôt 10 ans, conscient des enjeux climatiques, Eurazeo s'est fortement engagé à mesurer, éviter et réduire ses émissions et celles de son portefeuille. En 2019, grâce à son action, le seuil de 1 million de tonnes équivalent CO<sub>2</sub> d'émissions directes et indirectes réduites a été atteint.

2020 marque une nouvelle étape dans la volonté du Groupe d'agir en matière de lutte contre le dérèglement climatique et d'accélérer l'émergence d'une économie bas carbone. Eurazeo vise l'alignement de ses activités avec un scénario limitant le réchauffement climatique sous le seuil des 2 °C et affiche pour objectif ambitieux d'atteindre zéro émission nette en 2040.

Pour cela, le Groupe a choisi de calibrer son ambition climat en accord avec les recommandations établies par le GIEC (Groupe d'Experts Intergouvernemental sur l'Évolution du Climat) pour respecter le budget carbone alloué à l'ensemble de l'économie mondiale. L'atteinte de cet objectif sera permise par la réduction des émissions issues de sa chaîne de valeur alignée avec les scénarios sous le seuil des 2 °C et par des solutions permettant de capter un volume équivalent aux émissions résiduelles de gaz à effet de serre. Ces objectifs sont déclinés de façon différenciée pour les activités propres à Eurazeo et pour ses investissements. Par ailleurs, du fait de la diversité des stratégies d'investissement, la trajectoire de réduction sera adaptée dans la mesure où les leviers d'alignement diffèrent selon les cas de figure. Eurazeo soumettra ses objectifs pour validation à l'initiative Science-Based Targets et en publiera les éléments détaillés courant 2020.

Ces orientations constitueront la clé de voûte de la politique de responsabilité d'Eurazeo et de ses engagements ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance) pour la période 2020-2030.

### **TROIS ENGAGEMENTS PHARES**

#### **Concilier haute performance et sobriété carbone**

- Se positionner sur des marchés à fort potentiel dans une économie bas carbone.
- Intégrer le coût du carbone dans la mesure de la performance tout au long du cycle d'investissement.
- Réduire notre exposition au risque carbone en visant la neutralité carbone en 2040.

#### **Participer à l'émergence d'une société inclusive**

- Favoriser la parité femmes-hommes.
- Généraliser dans toutes les sociétés de notre portefeuille la couverture sociale et le partage de la création de valeur.
- Démultiplier notre impact sociétal en créant un fonds de dotation dédié aux actions en faveur de l'éducation pour tous.

#### **Engager toutes nos sociétés dans une démarche de progrès ESG**

- Mesurer et réduire les émissions de gaz à effet de serre.
- Progresser sur les objectifs de développement durable de l'ONU.
- Rendre compte annuellement des progrès accomplis.

# Un modèle d'affaires créateur de valeur

## NOS RESSOURCES



## NOS FONDAMENTAUX



UN MODÈLE SINGULIER

**18,8 Mds€**  
d'actifs sous gestion  
dont

**6,3 Mds€**  
sur le bilan  
et

**12,5 Mds€**  
pour le compte d'investisseurs  
partenaires

DES ÉQUIPES  
EXPÉRIMENTÉES

près de  
**270**  
professionnels

**20**  
nationalités

Un esprit  
d'entreprise  
entrepreneurial  
et innovant

8 pôles alliant  
audace, responsabilité,  
long terme et  
indépendance

Une plateforme et des  
savoir-faire autour de  
4 classes d'actifs

Un portefeuille  
d'entreprises  
diversifié

Groupe d'investissement coté, Eurazeo investit à la fois son bilan et les fonds confiés par des investisseurs partenaires. Fort de son approche différenciée de l'investissement, alliant responsabilité et temps long, Eurazeo crée de la valeur pérenne pour l'ensemble de ses parties prenantes.

**NOS PRINCIPALES ACTIVITÉS**

**CONFORTER LA CAPACITÉ DE FINANCEMENT**

- Attirer les investisseurs partenaires au sein d'un modèle diversifié
- Optimiser le bilan d'Eurazeo

**ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION DES ENTREPRISES**

- Investir sélectivement
- Accompagner la transformation
- Céder l'entreprise et passer le relais pour une croissance pérenne

**NOS RÉSULTATS**

**UNE PERFORMANCE GLOBALE ATTRACTIVE DANS LA DURÉE**

**66 %**  
des actifs sous gestion détenus par les investisseurs partenaires

**20 %**  
de croissance du dividende par action au titre de 2019

**UN LARGE PORTEFEUILLE**

Une croissance du chiffre d'affaires économique du portefeuille

**8,8 %**  
en 2019

**UNE ACTIVITÉ SOUTENUE**

**3,8 Mds€**  
d'investissements sur 265 opérations en 2019

**2,4 Mds€**  
de cessions totales ou partielles sur 194 opérations en 2019

**NOTRE IMPACT**

**IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX RÉDUITS ET COÛTS ÉVITÉS GRÂCE AUX PROGRAMMES RSE**

**1 Mt**  
équivalent CO<sub>2</sub> d'émissions directes et indirectes réduites

**12 Mm<sup>3</sup>**  
d'eau économisés

**244 M€**  
d'économies réalisées grâce aux programmes RSE

**IMPACTS SOCIAUX ET SOCIÉTAUX**

**116 000**  
bénéficiaires du programme de mécénat d'Eurazeo pour l'éducation depuis 2015

**3,7 M€**  
consacrés aux associations depuis 2004

**21**  
associations soutenues depuis 2004