

Paris, le 13 août 2008

**Chiffre d'affaires consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2008 :  
1 977,0 millions d'euros  
+ 62,4 % en données publiées et + 3,4 % pro forma<sup>(1)</sup>**

CA consolidé (en millions d'euros)	2008 en publié	2007 en publié	Variation 08/07 publiée	2007 pro forma <sup>(1)</sup>	Variation 08/07 pro forma <sup>(1)</sup>
1 <sup>er</sup> trimestre	886,7	520,5	+ 70,4 %	852,5	+ 4,0 %
2 <sup>e</sup> trimestre	1 090,2	696,9	+ 56,4 %	1 058,8	+ 3,0 %
<b>1<sup>er</sup> semestre</b>	<b>1 977,0</b>	<b>1 217,4</b>	<b>+ 62,4 %</b>	<b>1 911,3</b>	<b>+ 3,4 %</b>

<sup>(1)</sup> Intègre les chiffres d'affaires d'APCOA et d'ELIS du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2007 ainsi que les chiffres d'affaires des principales acquisitions réalisées par les sociétés du Groupe sur la même période.

Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2008 ressort à 1 977,0 millions d'euros, en hausse de 62,4 % en publié et de 3,4 % pro forma<sup>(1)</sup>. La progression du chiffre d'affaires d'Eurazeo s'explique principalement par la bonne tenue de l'activité de ses participations et par les opérations de croissance externe réalisées.

Il n'y a pas eu de mouvements de périmètre au niveau d'Eurazeo au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2008.

### **Europcar**

L'activité d'Europcar continue de croître et ce groupe demeure le principal contributeur au chiffre d'affaires consolidé. Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2008 s'élève à 987,9 millions d'euros, en hausse de 17,4 %<sup>(2)</sup> sur la base des chiffres précédemment publiés. Cette forte progression rend compte d'une part de la bonne croissance organique de l'activité, et d'autre part de l'impact sur ce 1<sup>er</sup> semestre des acquisitions de PremierFirst réalisée fin février 2007, de Betacar, consolidé à partir du 3<sup>e</sup> trimestre 2007, et du franchisé d'Europcar sur la zone Asie-Pacifique, effective au 1<sup>er</sup> mai 2008.

En base pro forma, le chiffre d'affaires est en hausse de 6,4 % à taux de change constants et de + 2,8 % compte tenu de la baisse de la livre sterling, grâce à l'augmentation du volume de contrats et de jours de location. Tous les pays où Europcar exerce ses activités en direct ont contribué à cette augmentation, avec des performances plus ou moins fortes selon l'environnement économique et les dynamiques de marché de chaque pays.

### **ELIS**

ELIS, entré dans le périmètre de consolidation le 1<sup>er</sup> octobre 2007, contribue à hauteur de 507,7 millions d'euros au chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2008 d'Eurazeo. Le chiffre d'affaires d'ELIS progresse de 5,4 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2007 dont 3,7 % par croissance organique.

En France (82 % du chiffre d'affaires), l'activité de l'hôtellerie est restée soutenue sur l'ensemble des mois de janvier à mai, mais a ralenti au mois de juin du fait d'une baisse des taux d'occupation dans les hôtels de haut de gamme tant en région parisienne que sur la Côte d'Azur tandis que l'activité restauration est restée en progression.

<sup>(2)</sup> +10,8 % après prise en compte des revenus de carburant dans le chiffre d'affaires à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2007.

Les activités Santé et Industrie Commerces et Services ont maintenu leurs rythmes de croissance, portés respectivement par le développement des activités de nettoyage du linge des résidents de maisons de retraite et le renouvellement de quelques gros contrats et le développement des vêtements de protection individuelle.

Enfin, l'activité Hygiène Bien-être a bénéficié de l'impact positif de l'acquisition de CWS pendant les quatre premiers mois de l'année tandis que le reste de l'activité a eu une croissance inférieure aux attentes, en particulier l'activité boissons qui a souffert de la météo maussade.

A l'international (13 % du chiffre d'affaires), chacun des principaux pays a contribué à la croissance de 6 %, avec une forte croissance en vêtement de travail en Belgique, en Allemagne, en Espagne et au Portugal, ainsi qu'en sanitaire en Italie, au Portugal et en Espagne (en partie liée dans ce dernier cas à l'acquisition de CWS Espagne) et enfin en linge plat une croissance soutenue en Allemagne.

### **APCOA**

Au 1<sup>er</sup> semestre 2008, APCOA a réalisé un chiffre d'affaires de 305,0 millions d'euros, en hausse de 12,4 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2007, mais en baisse de 4,6 % en données pro forma (- 1,3 % à taux de change constants). Cette baisse s'explique principalement par la performance décevante de la filiale anglaise, qui pâtit de la sous-performance importante d'un certain nombre de contrats (notamment dans le stationnement de surface), du changement de mode de gestion d'un important contrat (seule la commission de gestion reçue du propriétaire du parking étant désormais comptabilisée dans le chiffre d'affaires) et de l'évolution défavorable du taux de change livre/euro.

Hors Royaume-Uni, le chiffre d'affaires progresse de 16,1 % et de 6,3 % en données pro forma (+ 5,8 % à taux de change constants). Si la croissance de l'Allemagne a connu un ralentissement en raison d'un environnement économique peu porteur, la croissance des autres principaux pays demeure soutenue.

### **B&B Hotels**

Le chiffre d'affaires de B&B Hotels s'élève à 76,8 millions d'euros, en hausse de 7,6 % par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2007. Cette progression est due à une augmentation du RevPar conjuguée à l'ouverture de nouveaux hôtels, en France comme en Allemagne, où les chiffres d'affaires ont augmenté respectivement de 6,2 % et de 25,5 %, confirmant ainsi la bonne résistance du modèle d'hôtellerie économique dans un environnement économique difficile.

En France, après un retard de taux d'occupation au 1<sup>er</sup> trimestre en raison de l'intégration de Villages Hôtel, la chaîne a vu son taux d'occupation augmenter de près d'un point au 2<sup>ème</sup> trimestre, notamment grâce à la rénovation accélérée du réseau ex-Villages Hôtel.

En Allemagne, B&B Hotels a accéléré son rythme de croissance, avec une hausse de RevPar de plus de 12 %, la montée en puissance des hôtels ouverts en 2007 (Nürnberg Erlangen et Frankfurt Hahn Airport) et l'ouverture de l'hôtel de München Nord (132 chambres) en mai 2008. B&B Hotels bénéficie donc désormais d'un réel effet de chaîne sur ses quinze hôtels allemands.

### **ANF**

Le chiffre d'affaires d'ANF au 1<sup>er</sup> semestre 2008 s'élève à 28,6 millions d'euros contre 12,8 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2007. Il se décompose en 14,8 millions d'euros pour les patrimoines de Lyon et Marseille et 13,8 millions d'euros pour les loyers provenant de B&B. A périmètre constant, c'est à dire hors loyers provenant des hôtels B&B et après retraitement des cessions et des acquisitions intervenues entre juillet 2007 et juin 2008, le chiffre d'affaires est en hausse de 16,9 %, passant de 12,4 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2007 à 14,5 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2008. C'est ce dernier chiffre qui est retenu dans le chiffre d'affaires consolidé d'Eurazeo, les loyers facturés à B&B étant considérés comme des revenus intra-groupe.

## Contribution des participations au chiffre d'affaires consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2007 et 2008

Consolidé (en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2008 publié	1 <sup>er</sup> semestre 2007 publié	Variation 08/07 publiée	1 <sup>er</sup> semestre 2007 pro forma <sup>(1)</sup>	Variation 08/07 pro forma <sup>(1)</sup>
<b>Holding</b>	<b>82,6</b>	<b>61,9</b>	<b>+ 33,4 %</b>	<b>61,9</b>	<b>+ 33,4 %</b>
Eurazeo	51,8	51,6	+ 0,5 %	51,6	+ 0,5 %
Autres	30,8	10,3	+ 196,6 %	10,3	+ 196,6 %
<b>Immobilier</b>	<b>15,5</b>	<b>15,7</b>	<b>- 1,5 %</b>	<b>15,5</b>	<b>- 0,4 %</b>
ANF (hors SGIL)	14,5	12,6	+ 15,1 %	12,4	+ 16,9 %
<b>Private equity</b>	<b>1 878,9</b>	<b>1 139,8</b>	<b>+ 64,8 %</b>	<b>1 833,9</b>	<b>+ 2,5 %</b>
Europcar	987,9	841,1	+ 17,4 %	961,1 <sup>(2)</sup>	+ 2,8 %
ELIS	507,7	-	na	481,7	+ 5,4 %
APCOA <sup>(3)</sup>	305,0	94,8	na	319,8	- 4,6 %
B&B Hotels	76,8	71,3	+ 7,6 %	71,3	+ 7,6 %
Fraikin	-	132,4	na	-	na
Autres	1,5	-	na	-	na
<b>Total</b>	<b>1 977,0</b>	<b>1 217,4</b>	<b>+ 62,4 %</b>	<b>1 911,3</b>	<b>+ 3,4 %</b>

<sup>(1)</sup> Intègre les chiffres d'affaires d'APCOA et d'ELIS du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2007, ainsi que les chiffres d'affaires des principales acquisitions réalisées par les sociétés du Groupe sur la même période.

<sup>(2)</sup> Intègre deux mois d'activité (mai et juin 2007) du franchisé d'Europcar sur l'Asie-Pacifique (acquisition effective au 1<sup>er</sup> mai 2008).

<sup>(3)</sup> Le chiffre d'affaires publié d'APCOA progresse de 271,4 millions d'euros pour le 1<sup>er</sup> semestre 2007 à 305,0 millions d'euros pour le 1<sup>er</sup> semestre 2008 (+ 12,4 %).

## Détail du portefeuille d'Eurazeo au 30 juin 2008 (private equity non coté non réévalué)

	% détenu	Nb titres	Cours (€)	M€
<b>Private Equity non coté</b>				<b>1 738</b>
APCOA	82,1 %			334
B&B Hotels	74,1 %			32
ELIS	83,2 %			399
Europcar	85,1 %			663
Fraikin	14,4 %			49
Gruppo Banca Leonardo	19,6 %			166
Intercos				58
Sirti				37
<b>Private Equity coté</b>				<b>872</b>
Rexel	21,4 %	54 877 932	8,91	489
Ipsos <sup>(1)</sup>	19,0 %	1 872 327	20,69	25
Cegid	6,9 %	639 432	18,98	14
Accor <sup>(2)</sup>	7,8 %	17 843 107	42,43	344
<b>Immobilier</b>				<b>586</b>
ANF (net <sup>(3)</sup> )	62,8 %	15 682 399	34,00	434
Colyzeo (dont Accor) et autres				120
Station Casinos (net <sup>(3)</sup> )	5,3 %			32
<b>Autres titres cotés (net<sup>(3)</sup>)</b>				<b>1 157</b>
Danone	5,5 %	27 951 990	44,60	538
Air Liquide	5,1 %	13 328 103	86,79	566
Veolia	0,3 %	1 479 228	35,63	53
<b>Titres non cotés</b>				<b>18</b>
<b>Dette nette</b>				<b>173</b>
<b>Autocontrôle</b>		745 945		<b>49</b>
<b>Total avant impôt</b>				<b>4 247</b>
Impôts sur les plus-values latentes				-87
<b>Total après impôts</b>				<b>4 160</b>

<sup>(1)</sup> Via LT qui détient 27,9 % d'Ipsos

<sup>(2)</sup> Après syndication à Eurazeo Partners (ex-ECIP). Suite aux acquisitions de juillet 2008 (2 millions de titres), la détention au 22 juillet 2008 est de 19 734 386 titres, soit 8,8 % du capital avant nouvelle syndication à Eurazeo Partners.

<sup>(3)</sup> Net des dettes nettes affectées

N.B. : Les investissements d'Eurazeo dans les participations non cotées, notamment dans APCOA, B&B Hotels, ELIS, Europcar, Fraikin, Gruppo Banca Leonardo, Intercos, Sirti et Station Casinos figurent à leur prix de revient.

Pour les participations dont le principal actif est coté – à l'exception d'Air Liquide – elles ont été valorisées par transparence sur la base du cours de bourse au 30 juin 2008, dernier jour de cotation du mois de juin 2008. Air Liquide est valorisé en prenant également en compte les positions garanties.

\* \* \*

## A propos d'Eurazeo

Avec 5 milliards d'euros d'actifs diversifiés, Eurazeo est l'une des premières sociétés d'investissement cotées en Europe. Eurazeo est notamment actionnaire majoritaire ou de référence d'APCOA, de B&B Hotels, d'ELIS, d'Europcar, de Rexel et d'ANF et premier actionnaire d'Accor<sup>(1)</sup>. Eurazeo est également le premier actionnaire de Danone.

L'action Eurazeo est cotée sur l'Eurolist d'Euronext Paris en continu (code ISIN : FR0000121121, code Bloomberg : RF FP, code Reuters : EURA.PA).

<sup>(1)</sup> de concert avec Colony

## Calendrier 2008 Eurazeo

- ✓ Les résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2008 seront publiés le 28 août
- ✓ Le chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre 2008 sera publié le 14 novembre

### Contact société :

Carole Imbert - [cimbert@eurazeo.com](mailto:cimbert@eurazeo.com)  
Tel : +33 (0)1 44 15 16 76  
Sandra Cadiou - [scadiou@eurazeo.com](mailto:scadiou@eurazeo.com)  
Tel : +33 (0)1 44 15 80 26

### Contact presse :

Image 7 : Grégoire Lucas - [glucas@image7.fr](mailto:glucas@image7.fr)  
Tel : +33 (0)1 53 70 74 94  
Albane de La Tour d'Artaise - [adelatour@image7.fr](mailto:adelatour@image7.fr)  
Tel : +33 (0)1 53 70 74 84