

Paris, le 4 février 2008

**Chiffre d'affaires consolidé 2007 :**  
**2 993,4 millions d'euros**  
**+ 58,5 % en données publiées et + 27,9 % pro forma\***  
**Résultat net part du Groupe 2007 estimé\*\* : entre 860 M€ et 890 M€**

CA Consolidé (en million d'euros)	2007 en publié	2006 en publié	Variation 07/06 publiée	2006 pro forma <sup>(1)</sup>	Variation 07/06 pro forma <sup>(1)</sup>
1 <sup>er</sup> trimestre	520,5	219,7	+ 136,9 %	450,1	+ 15,6 %
2 <sup>e</sup> trimestre	696,9	398,3	+ 75,0 %	522,9	+ 33,3 %
3 <sup>e</sup> trimestre	831,5	677,4	+ 22,7 %	608,4	+ 36,7 %
<b>4<sup>e</sup> trimestre</b>	<b>944,5</b>	<b>593,7</b>	<b>+ 59,1 %</b>	<b>758,6</b>	<b>+ 24,5 %</b>
<b>Année</b>	<b>2 993,4</b>	<b>1 889,1</b>	<b>+ 58,5 %</b>	<b>2 340,0</b>	<b>+ 27,9 %</b>

<sup>(1)</sup> intègre le chiffre d'affaires d'Europcar Groupe du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2006 (Europcar Groupe n'étant consolidé que depuis le 1<sup>er</sup> juin 2006), le chiffre d'affaires de Fraikin du 1<sup>er</sup> janvier au 15 février 2006, le chiffre d'affaires d'APCOA du 26 avril au 31 décembre 2006 et le chiffre d'affaires d'ELIS du 1<sup>er</sup> octobre au 31 décembre 2006.

Pour l'ensemble de l'exercice 2007, le chiffre d'affaires ressort à 2 993,4 millions d'euros, en hausse de 58,5 % en publié et +27,9 % pro forma des principales évolutions du périmètre d'Eurazeo.

La progression du chiffre d'affaires consolidé d'Eurazeo au 4<sup>e</sup> trimestre 2007 (+ 59,1 % par rapport au chiffre d'affaires du 4<sup>e</sup> trimestre 2006 et + 24,5 % pro forma des évolutions de périmètre) reflète une nouvelle accélération du développement des filiales et la capacité du Groupe à intégrer des opérations de croissance externe avec succès.

Les principaux mouvements de périmètre au niveau d'Eurazeo survenus au cours de l'année 2007 concernent :

- ✓ Acquisition d'APCOA finalisée le 26 avril 2007 ;
- ✓ Acquisition d'ELIS finalisée le 4 octobre 2007 ;
- ✓ Eutelsat Communications - sortie du périmètre le 14 février 2007 ;
- ✓ Fraikin - sortie du périmètre le 15 février 2007.

Europcar, entré dans le périmètre de consolidation à compter du 1<sup>er</sup> juin 2006, contribue de manière significative au chiffre d'affaires consolidé. Le chiffre d'affaires 2007 totalise 1 926,5 millions d'euros, en hausse de 30,9 %. Hors acquisitions de l'année 2007 (Vanguard EMEA, renommée depuis PremierFirst, et Betacar), le chiffre d'affaires d'Europcar est en hausse de 5,3 % sur l'année, une croissance supérieure à celle du marché.

Le chiffre d'affaires du 4<sup>e</sup> trimestre 2007 s'élève à 468,6 millions d'euros, en croissance de 31,1 % en publié. L'acquisition de PremierFirst, principale acquisition de l'année, a contribué au chiffre d'affaires de ce 4<sup>e</sup> trimestre à hauteur de 83,9 millions d'euros (à hauteur de 329,6 millions d'euros à compter de la date d'acquisition du 28 février 2007).

\* Les données pro forma intègrent les variations de périmètre au niveau d'Eurazeo et non celles intervenues dans le périmètre de ses propres participations.

\*\* Non audité.

B&B Hotels a enregistré une très forte croissance de son chiffre d'affaires en 2007, + 65,4 % en publié, en raison de l'intégration de Villages Hôtel finalisée fin janvier 2007 et des 8 ouvertures réalisées. Hors Villages Hôtel, la hausse du chiffre d'affaires 2007 ressort à 12,5 %. Au 4<sup>e</sup> trimestre, le chiffre d'affaires de B&B Hotels a crû de 67,2 % en publié et totalise 36,3 millions d'euros.

La contribution d'APCOA au chiffre d'affaires depuis son entrée dans le périmètre de consolidation le 1<sup>er</sup> mai 2007 s'élève à 413,4 millions d'euros. Hors intégration des acquisitions (CPS, WISAG et RPS), le chiffre d'affaires d'APCOA est en progression de 13,2 % dans un marché porteur. Au 4<sup>e</sup> trimestre 2007, APCOA a réalisé un chiffre d'affaires de 170,7 millions d'euros.

ELIS, entré dans le périmètre de consolidation le 1<sup>er</sup> octobre 2007, a contribué à hauteur de 251,5 millions d'euros au chiffre d'affaires 2007 d'Eurazeo. Les ventes sont en progression de 7,1 % au 4<sup>e</sup> trimestre 2007, notamment grâce à la bonne tenue du marché de l'hôtellerie en France. Hors intégration des acquisitions (CWS en France et en Espagne), le chiffre d'affaires est en hausse de 4,2 %.

ANF a réalisé un chiffre d'affaires en 2007 de 30,2 millions d'euros, en hausse de 23,9 %. Le chiffre d'affaires du 4<sup>e</sup> trimestre s'élève à 11,5 millions d'euros, en hausse de 81,0 %. Cette forte progression s'explique notamment par les revenus provenant de l'acquisition des murs d'hôtels B&B finalisée le 31 octobre 2007. Hors loyers reçus de B&B (4,7 millions d'euros), la croissance d'ANF au 4<sup>e</sup> trimestre ressort à +10,0 % et à +7,4 % sur l'année.

#### Contribution des participations au chiffre d'affaires consolidé du 4<sup>e</sup> trimestre 2006 et 2007 :

Consolidé (en millions d'euros)	4 <sup>e</sup> trimestre 2007 publié	4 <sup>e</sup> trimestre 2006 publié	Variation 07/06 publiée	4 <sup>e</sup> trimestre 2006 pro forma <sup>(1)</sup>	Variation 07/06 pro forma
<b>Holding</b>	<b>4,1</b>	<b>5,6</b>	<b>- 25,6 %</b>	<b>5,6</b>	<b>- 25,6 %</b>
Eurazeo	3,0	5,3	- 43,0 %	5,3	- 43,0 %
Autres	1,1	0,3	na	0,3	na
<b>Immobilier</b>	<b>13,2</b>	<b>6,3</b>	<b>+108,6 %</b>	<b>6,3</b>	<b>+108,6 %</b>
ANF	11,5	6,3	+ 81,0 %	6,3	+ 81,0 %
Autres (Erel) <sup>(2)</sup>	1,7	-	na	-	na
<b>Private equity</b>	<b>927,2</b>	<b>581,8</b>	<b>+ 59,4 %</b>	<b>746,7</b>	<b>+ 24,2 %</b>
APCOA	170,7	-	na	132,7	+ 28,7 %
B&B Hotels	36,3	21,7	+ 67,2 %	21,7	+ 67,2 %
ELIS	251,5	-	na	234,9	+ 7,1 %
Europcar	468,6	357,4	+ 31,1%	357,4	+ 31,1 %
Fraikin	-	202,7	na	-	na
<b>Total</b>	<b>944,5</b>	<b>593,7</b>	<b>+ 59,1 %</b>	<b>758,6</b>	<b>+ 24,5 %</b>

<sup>(1)</sup> intègre le chiffre d'affaires d'APCOA du 1<sup>er</sup> octobre au 31 décembre 2006 et d'ELIS du 1<sup>er</sup> octobre au 31 décembre 2006.

<sup>(2)</sup> Eurazeo Real Estate Lux.

## Contribution des participations au chiffre d'affaires consolidé 2006 et 2007 :

Consolidé (en millions d'euros)	Année 2007 publié	Année 2006 publié	Variation 07/06 publiée	Année 2006 pro forma <sup>(1)</sup>	Variation 07/06 pro forma
<b>Holding</b>	<b>71,7</b>	<b>59,1</b>	<b>+ 21,3 %</b>	<b>59,1</b>	<b>+ 21,3 %</b>
Eurazeo	60,1	56,8	+ 5,9 %	56,8	+ 5,9 %
Autres	11,6	2,3	+395,4 %	2,3	+395,4 %
<b>Immobilier</b>	<b>47,4</b>	<b>24,4</b>	<b>+ 93,8 %</b>	<b>24,4</b>	<b>+ 94,3 %</b>
ANF	30,2	24,4	+ 23,9 %	24,4	+ 23,9 %
Autres (Erel) <sup>(2)</sup>	17,2	-	na	-	na
<b>Private equity</b>	<b>2 874,3</b>	<b>1 805,6</b>	<b>+ 59,2 %</b>	<b>2 256,5</b>	<b>+ 27,4 %</b>
APCOA	413,4	-	na	336,5	+ 22,9 %
B&B Hotels	150,3	90,9	+ 65,4 %	90,9	+ 65,4 %
ELIS	251,5	-	na	234,9	+ 7,1 %
Europcar	1 926,5	945,3	+103,8 %	1 471,7	+ 30,9 %
Fraikin	132,4	769,4	ns	122,5	+ 8,1 %
<b>Total</b>	<b>2 993,4</b>	<b>1 889,1</b>	<b>+ 58,5 %</b>	<b>2 340,0</b>	<b>+ 27,9 %</b>

<sup>(1)</sup> intègre le chiffre d'affaires d'Europcar Groupe du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2006 (Europcar Groupe n'étant consolidé que depuis le 1<sup>er</sup> juin 2006), le chiffre d'affaires de Fraikin du 1<sup>er</sup> janvier au 15 février 2006, le chiffre d'affaires d'APCOA du 26 avril au 31 décembre 2006 et le chiffre d'affaires d'ELIS du 1<sup>er</sup> octobre au 31 décembre 2006.

<sup>(2)</sup> Eurazeo Real Estate Lux.

## Détail du portefeuille d'Eurazeo au 31 décembre 2007 (private equity non coté non réévalué)

	% détenu	Nb titres	Cours (€)	M€
<b>Private Equity non coté</b>				<b>1 938</b>
APCOA	81,2 %			334
B&B Hotels	73,3 %			128
ELIS	83,4 %			399
Europcar	85,2 %			663
Fraikin	16,0 %			49
Gruppo Banca Leonardo	20,0 %			166
Intercos				43
Sirti				20
Station Casinos				137
<b>Private Equity coté</b>				<b>734</b>
Rexel	21,4 %	54 877 932	12,50	686
Ipsos*	19,0 %		19,50	28
Cegid	6,9 %	639 432	29,45	21
<b>Immobilier</b>				<b>784</b>
ANF**	62,8 %	14 935 619	48,00	617
Colyzeo et autres (dont Accor)				166
<b>Autres titres cotés (net**)</b>				<b>2 264</b>
Danone (net)	5,4 %	27 951 990	61,40	1 291
Air Liquide (net)	5,5 %	13 305 844	101,79	819
Veolia (net)	2,1 %	9 861 469	62,45	154
<b>Titres non cotés</b>				<b>10</b>
<b>Trésorerie nette</b>				<b>105</b>
<b>Autocontrôle</b>		1 646 877		<b>108</b>
<b>Valeur totale des actifs avant impôt</b>				<b>5 942</b>
Impôts sur les plus-values latentes				-253
<b>Valeur totale des actifs après impôts</b>				<b>5 690</b>
<b>Nombre d'actions composant le capital</b>				<b>53 936 638</b>

\* via LT qui détient 27,9 % d'Ipsos

\*\* net des dettes affectées

Les investissements d'Eurazeo dans les participations non cotées, notamment dans APCOA, B&B Hotels, ELIS, Europcar, Fraikin, Gruppo Banca Leonardo, Intercos, Sirti et Station Casinos figurent à leur prix de revient.

Pour les participations dont le principal actif est coté, elles ont été valorisées par transparence sur la base du cours de bourse au 31 décembre 2007, dernier jour de cotation du mois de décembre 2007.

## Résultat net part du Groupe 2007 estimé\*\*

Sur la base des performances des sociétés du portefeuille et des plus-values de cession enregistrées sur l'exercice, le Résultat net part du Groupe estimé\*\* 2007 devrait être compris entre 860 et 890 millions d'euros.

\* \* \*

## A propos d'Eurazeo

Avec plus de 6 milliards d'euros d'actifs diversifiés, Eurazeo est l'une des premières sociétés d'investissement cotées en Europe. Eurazeo est notamment actionnaire majoritaire ou de référence d'APCOA, de B&B Hotels, d'ELIS, d'Europcar, de Rexel et d'ANF. Eurazeo est également le premier actionnaire d'Air Liquide et de Danone.

L'action Eurazeo est cotée sur l'Eurolist d'Euronext Paris en continu (code ISIN : FR0000121121, code Bloomberg : RF FP, code Reuters : EURA.PA).

## Calendrier 2008 Eurazeo

- ✓ Les résultats 2007 seront publiés le 27 mars
- ✓ Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2008 sera publié le 14 mai
- ✓ L'Assemblée Générale des actionnaires se tiendra le 14 mai
- ✓ Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2008 sera publié le 13 août
- ✓ Les résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2008 seront publiés le 28 août
- ✓ Le chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre 2008 sera publié le 14 novembre

### Contact société :

Carole Imbert - [cimbert@eurazeo.com](mailto:cimbert@eurazeo.com)  
Tel : +33 (0)1 44 15 16 76  
Sandra Cadiou - [scadiou@eurazeo.com](mailto:scadiou@eurazeo.com)  
Tel : +33 (0)1 44 15 80 26

### Contact presse :

Image 7 : Catherine Gros / Grégoire Lucas  
Tel : +33 (0)1 53 70 74 70 / +33 (0)1 53 70 74 94

\*\* Non audité