

A large, stylized graphic of the number '2022' in a light teal color, set against a dark blue background. The '2' is on the left, and the '022' is on the right. The '0' is a large circle containing the word 'EURAZEO'.

EURAZEO

**Document
d'enregistrement
universel**

Rapport financier
annuel 2022

Présentation du Groupe et de ses activités

01

01

1.1 Profil	6
1.2 Chiffres clés	8
1.3 Modèle d'affaires	10
1.4 Message du Président du Conseil de Surveillance	12
1.5 Interview des Co-CEOs	14
1.6 Marché et Stratégie	18
1.7 Responsabilité	20
1.8 Les évènements 2022	22
1.9 Une organisation au service des clients	26
1.10 Un partenaire de référence	28
1.11 Nos expertises	30
1.12 Équipe dirigeante	32
1.13 Conseil de Surveillance	34

Eurazeo gère 34,1 milliards d'euros d'actifs diversifiés dont 24,1 milliards pour compte de tiers, investis dans un portefeuille de 590 entreprises.

590

ENTREPRISES
ACCOMPAGNÉES

Fort de son expertise dans le *Private Equity*, la dette privée et les actifs immobiliers et infrastructures, le Groupe accompagne les entreprises de toute taille, mettant au service de leur développement l'engagement de ses plus de 400 collaborateurs, sa profonde expertise sectorielle, son accès privilégié aux marchés mondiaux, ainsi que son approche responsable de la création de valeur fondée sur la croissance.

Son actionnariat institutionnel et familial, sa structure financière solide sans endettement structurel et son horizon d'investissement flexible lui permettent d'accompagner les entreprises dans la durée.

Pour soutenir les sociétés de son portefeuille dans leur internationalisation et être au plus près de ses investisseurs partenaires, Eurazeo dispose de bureaux à Paris, New York, Londres, Francfort, Berlin, Milan, Madrid, Luxembourg, Shanghai, Séoul, Singapour et São Paulo.

Le Groupe est coté sur Euronext Paris au sein des indices SBF 120 et CAC SBT 1.5°.

Paris
Londres
Berlin
Francfort
Luxembourg
Madrid
Milan

New York
São Paulo

Séoul
Shanghai
Singapour

+400
collaborateurs



12
bureaux



3
continents

01

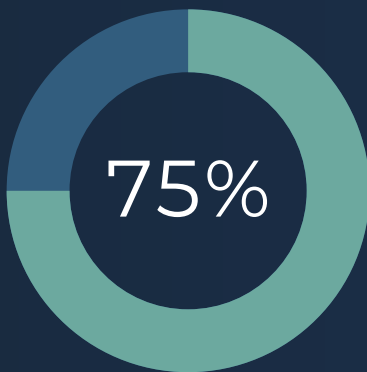
140 **Ans**
d'histoire

Actifs sous gestion

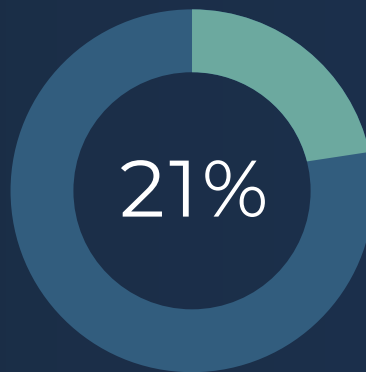
34,1 Mds€



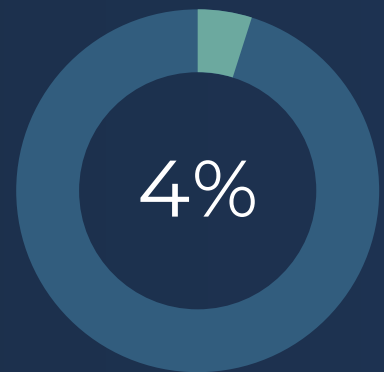
Un leader européen de la gestion d'actifs sur les marchés privés



Private Equity



Private Debt



Real Assets

3

Classes d'actifs

90%

des fonds actifs* classés Articles 8 ou 9 au sens du règlement Disclosure (SFDR)

10

Expertises

* Fonds en levée ou en cours de déploiement hors Private Funds Group (PFG). Source : Eurazeo, données au 31/12/2022.

Nos ressources

34,1
Mds€

d'actifs sous gestion
dont

10 Mds€

pour le bilan

24,1 Mds€

pour le compte de tiers

4,3 Mds€

contribuant à une
économie bas carbone
et plus inclusive



+400

collaborateurs

25

nationalités

Un modèle d'affaires créateur de valeur durable

Avec 34,1 Mds€ d'actifs gérés, investis dans un portefeuille de près de 600 sociétés, Eurazeo est un groupe d'investissement mondial de premier plan.

Nos résultats

Une performance globale attractive dans la durée

71%

des actifs sous gestion gérés
pour le compte de nos clients

26%

de croissance du dividende
par action par rapport à la
dernière distribution

Nos activités

Conforter la capacité
de financement

Attirer les investisseurs
au sein d'un modèle
diversifié

Optimiser le bilan
d'Eurazeo

Un portefeuille diversifié tourné vers la croissance

1,2 Md€ *Soit +10%*

Création de valeur
des activités du Groupe

1,1 Md€ *Soit +15%*

Création de valeur
du portefeuille détenu
au bilan

Une activité soutenue

2,9 Mds€

de cessions totales
ou partielles dont **1,3 Md€**
pour la quote-part du bilan

4,9 Mds€

d'investissements
dont **1,2 Md€** pour
la quote-part du bilan

Accélérer

la transformation des entreprises

Investir sélectivement

Accompagner la transformation
des sociétés notamment financière
et extra-financière

Céder l'entreprise et passer le relais
pour une croissance pérenne

Notre stratégie ESG

structurée autour de
deux engagements
phares :

CLIMAT

Atteindre la neutralité
nette carbone.

INCLUSION

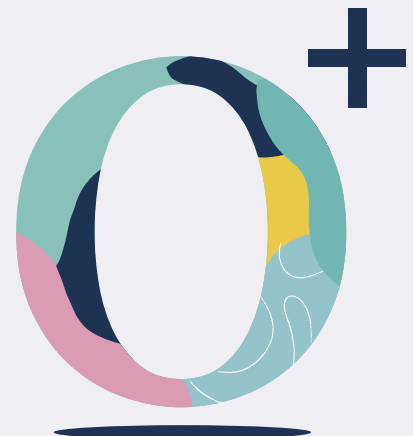
Favoriser une société
plus inclusive.

Trois leviers
pour y parvenir :

1 **Investir**
dans des solutions

2 **Accompagner**
les transitions

3 **Étendre**
notre engagement





Jean-Charles Decaux

Président du Conseil de Surveillance
d'Eurazeo

**2022 a été marquée par un
contexte géopolitique
et une conjoncture
économique inédits.
Dans cet environnement
incertain, Eurazeo a
poursuivi son engagement
envers ses partenaires pour
soutenir la croissance de ses
participations et créer
de la valeur.**

J'ai succédé en tant que Président du Conseil de Surveillance à Michel David-Weill qui nous a quittés en juin dernier. Je tiens une nouvelle fois à saluer sa mémoire et son engagement pendant plus de deux décennies en tant que Président du Conseil de Surveillance de notre Groupe. La famille David-Weill a récemment réaffirmé son attachement à Eurazeo par la conclusion d'un nouveau pacte avec la Société fin 2022. Les actionnaires familiaux constituent un atout puissant pour Eurazeo en offrant une base solide pour le développement du Groupe sur le long terme.

Le Conseil de Surveillance bénéficie de l'engagement, des expertises et de la contribution précieuse de l'ensemble de ses membres et de ses Comités. Ils ont accompli un travail significatif en 2022. Je souhaite les en remercier.

Eurazeo s'appuie également sur une gouvernance engagée et transparente, se reflétant par une étroite collaboration entre le Directoire et le Conseil de Surveillance, dans le respect des règles de gouvernance. J'exprime ici toute ma confiance dans le Directoire recomposé début 2023 et en particulier à Christophe Bavière et à William Kadouch-Chassaing en tant que co-CEOs.

En 2022, Eurazeo a conforté son développement ambitieux dans la gestion d'actifs. Les actifs sous gestion ont atteint 34,1 milliards d'euros au 31 décembre, dont plus de 70% pour le compte d'investisseurs tiers (LPs). La dynamique de levée de fonds a été satisfaisante, à hauteur de 3,2 milliards d'euros, dans des conditions de marché difficiles.

En dépit de conditions macroéconomiques incertaines, les stratégies d'Eurazeo se sont montrées résilientes et le Groupe, acteur de premier plan du capital-investissement en Europe, a accompli sa vocation historique : transformer, renforcer et faire grandir les entreprises qu'il accompagne.

Le portefeuille a connu une bonne rotation, avec des investissements sélectifs dans les sociétés à fort potentiel de croissance dans les domaines de la technologie, de la santé et des services aux entreprises et un niveau élevé de sorties en 2022 avec 2,9 milliards d'euros cédés pour un multiple moyen de 2,9x sur les stratégies *Equity*.

Plateforme européenne de premier choix pour les investisseurs, Eurazeo a démontré sa résilience et sa solidité financière en 2022 et dispose de bases solides pour se projeter avec confiance en 2023, accélérer la stratégie de déploiement vers la gestion d'actifs, améliorer la performance financière et extra-financière de ses fonds, continuer à développer ses relations avec les LPs et améliorer sa valorisation boursière.

L'engagement d'Eurazeo en faveur de l'innovation, de la performance et de l'excellence opérationnelle continuera de soutenir la croissance à long terme au bénéfice de toutes les parties prenantes.

Afin de mener à bien ses ambitions, fort de ses équipes aux compétences et à l'engagement reconnus, Eurazeo s'appuie sur ses facteurs clés de différenciation, en particulier l'exposition aux tendances structurelles de long terme (digital, santé, transition énergétique notamment) et un fort leadership ESG, fonction désormais représentée au Directoire.

“

2022 a permis à Eurazeo de conforter ses ambitions dans la gestion d'actifs.

”

Un point d'attention toutefois est le niveau du cours de bourse d'Eurazeo. Le Directoire et le Conseil sont pleinement mobilisés pour que le cours de l'action reflète davantage la valeur intrinsèque d'Eurazeo.

Signe de confiance en l'avenir et parce que, pour l'ensemble des membres du Conseil, le partage de valeur avec les actionnaires est une préoccupation constante, un dividende ordinaire de 2,20€ par action, en progression de 26% par rapport à 2022 sera soumis au vote des actionnaires à l'Assemblée Générale du 26 avril 2023.


Je tiens à remercier l'ensemble des actionnaires pour leur confiance et leur soutien continu envers Eurazeo.

Dividende ordinaire*



2,20 €
par action

*proposé à l'Assemblée Générale du 26 avril 2023.



Christophe Bavière
Co-CEO d'Eurazeo

Interview

Christophe Bavière & William Kadouch- Chassaing, Co-CEOs d'Eurazeo

Comment qualifiez-vous l'année 2022 pour Eurazeo ?

C.B : Après une année 2021 historique sur tous les plans dans un contexte de marché porteur, 2022 était un test de solidité dans un environnement complexe et incertain. Eurazeo a néanmoins réalisé une année très solide. L'activité de gestion d'actifs poursuit sa trajectoire de croissance à deux chiffres : commissions de gestion en hausse de 20%, marge de FRE en progression. Les levées de fonds atteignent 3,2 Mds€ avec de vrais succès : PME IV dépasse le milliard, ECAF* en buyout signe une forte accélération, le *Wealth* continue sa formidable progression à +50% sur l'année, la dette privée connaît une bonne dynamique et en digital, le programme Smart City II dépasse largement ses objectifs initiaux.

Nos déploiements et nos sorties sont en ligne avec nos objectifs, respectivement de 4,9 Mds€ et 2,9 Mds€. Le multiple moyen de cession est de 2,9x sur les stratégies *Equity*.

Les investissements de nos fonds et du portefeuille portés par la société d'investissement sont en croissance. Les marges sont globalement préservées et les sujets de financement sont circonscrits. C'est le signe de la pertinence des choix d'investissement au cours des dernières années, qui créent de la valeur aujourd'hui.

Enfin sur le plan extra-financier, nous avons poursuivi le développement de nos stratégies d'impact qui connaissent – à l'instar de notre fonds d'infrastructure de transition – une belle dynamique, en ligne avec notre engagement de neutralité nette carbone et nos objectifs SBTi. Nous avons déployé un programme d'accompagnement des sociétés de notre portefeuille dans l'établissement et l'accomplissement de leur stratégie climatique. Nos progrès constants en matière d'ESG ont été une nouvelle fois reconnus, comme en témoignent nos notations extra-financières PRI, MSCI, CDP ou encore Sustainalytics.

* Fonds ayant pour objet d'investir, aux côtés d'Eurazeo, dans des sociétés françaises et européennes à fort potentiel de développement sur le marché chinois et de les accompagner

Comment situez-vous ces résultats sur le chemin de transformation du Groupe ?

W.K-C : L'ambition d'Eurazeo est de devenir en cinq ans un des tout premiers gestionnaires d'actifs privés européens. D'ores et déjà, la transformation entamée il y a près de cinq ans a porté ses fruits : 34,1 Mds€ d'actifs sous gestion, progression à deux chiffres des commissions de gestion, élargissement et internationalisation de la base de clients.

Au cours des dernières années, Eurazeo a construit une plateforme diversifiée et robuste sur tous les fronts - investissements, levées de fonds, opérations -, tout en cultivant sa différenciation : capacités d'un Groupe mondial au service de sociétés de moyenne taille, leadership ESG, prédilection pour les secteurs en croissance, offre dédiée à la clientèle de particuliers via nos partenariats dans le *Wealth*. Les fondations sont en place et nous confirmons nos ambitions : atteindre en 5 ans 60 Mds€ d'actifs sous gestion, réorienter le mix de notre *business model* en accélérant la gestion d'actifs, en faisant croître significativement la taille de nos fonds et en réduisant le poids du bilan dans chacun d'entre eux, enfin améliorer nos marges.

Dans quel environnement économique s'inscrira 2023 pour Eurazeo ?

W.K-C : La période que nous traversons est à la fois inédite et complexe. Toutes les grandes crises passées avaient deux caractéristiques : elles avaient un épïcêtre identifié (boursier, pétrolier, financier, sanitaire) et des secousses mondiales. Ce qui frappe aujourd'hui, c'est l'hétérogénéité à la fois des causes et de l'impact de ce moment de marché particulier, une sorte de « découplage ».

Le vrai risque pour l'Europe est de deux ordres : à court terme, la lutte contre une inflation largement importée, sans briser la demande. A long terme, lutter contre le déclin, le décrochage technologique, industriel et économique lié à un déficit de compétitivité face à la concurrence américaine et chinoise notamment.

L'industrie du *Private Equity* et les acteurs européens responsables et ambitieux peuvent être à la fois un soutien et un vecteur. Les deux enjeux principaux pour l'Europe dans les décennies à venir sont sans doute les plus grandes opportunités d'investissement de notre génération : la digitalisation et l'innovation, ainsi que la relocalisation - de la santé par exemple -, qui ouvrent des perspectives de création de valeur considérables.

Et n'oublions pas les enjeux environnementaux, au premier rang desquels la décarbonation de l'économie pour laquelle notre industrie peut jouer un rôle déterminant d'accélérateur.



William Kadouch-Chassaing
Co-CEO d'Eurazeo



Etes-vous optimistes sur l'appétit des clients envers l'Europe et les leaders du continent comme Eurazeo en 2023 ?

C.B : Concernant les levées, rappelons que des records historiques ont été atteints en 2021, en phase de rebond post-pandémie. Dans le contexte géopolitique et macro-économique actuel, plus incertain, les investisseurs prennent plus de temps pour investir. La baisse des marchés boursiers oblige également certains investisseurs à réajuster leurs allocations d'actifs. Ainsi pour rester attractifs, les fonds doivent être en mesure de conforter le rythme de leur rotation d'actifs. Sur neuf mois, Eurazeo a investi près de 4,9 Mds€ et réalisé 2,9 Mds€ de cessions, soit l'équivalent des montants de 2021. Maintenir ce rythme illustre donc à la fois la qualité des investissements mais aussi la pertinence de notre diversification.

Nous sommes donc optimistes à moyen terme car la gestion alternative demeure une classe d'actifs très attractive, en particulier en Europe. Le segment *Wealth* sur lequel Eurazeo est le grand leader en France y est également sous-représenté. Les sous-jacents des entreprises sont très bons. Et nous avons construit des relations dans la durée avec nos clients qui reconnaissent la pertinence et l'attractivité de nos stratégies d'investissement.

Dans ce contexte, quels sont vos leviers pour accélérer la transformation ?

W.K-C : 2023 sera une nouvelle étape importante. La priorité, c'est la levée de fonds qui passe notamment par l'internationalisation et l'élargissement de notre base clients et la poursuite de la forte croissance sur le *Wealth*. La plupart de nos stratégies seront sur la route en 2023 : *Growth, Secondary, Mid-large buyout, Direct lending*, Digital et Infrastructure.

Le deuxième objectif, c'est le meilleur positionnement de nos stratégies vis-à-vis des clients. Cela passe à la fois par une revue de l'offre produits, la recherche de l'excellence de performance des fonds et aussi par le renforcement du service clients et de la qualité des opérations.

Le troisième axe, c'est l'accélération de notre levier opérationnel. L'objectif est une rentabilité de 35-40% à moyen terme. 2023 doit nous permettre de passer un palier pour atteindre nos objectifs de rentabilité moyen terme grâce à un "effet ciseaux" positif.

Enfin, l'optimisation de l'allocation de capital est un objectif fort. Au cours des prochaines années, Eurazeo va générer du capital grâce à la poursuite de sa rotation d'actifs, à une meilleure gestion de ses ressources bilancielles et aux résultats de la gestion d'actifs. Cela permettra d'opérer le rééquilibrage du modèle vers la gestion d'actifs et d'améliorer la politique de retour aux actionnaires.

“ Notre feuille de route, c’est l’accélération : l’accélération des levées de fonds par une ambition de taille plus importante, l’adaptation de certaines stratégies sur une offre attractive pour les clients ou la réallocation de capital. ”

Et sur le plan extra-financier ?

W.K-C : Nous accélérerons sur trois leviers prioritaires. D’abord, continuer à déployer des fonds pour financer des sociétés dont les produits et services constituent des solutions aux enjeux environnementaux et sociaux. Nos stratégies d’infrastructure de transition, de décarbonation du secteur maritime, de santé ou encore de *smart cities* apportent des réponses tangibles à ces enjeux et connaissent une forte attractivité sur le marché. Nous souhaitons accélérer dans ce sens. Ensuite, embarquer un nombre croissant de sociétés de notre portefeuille dans la décarbonation de leurs activités. Enfin, nous allons renforcer nos actions en matière de diversité, d’équité et d’inclusion.

La nomination de Sophie Flak, Managing Partner en charge de l’ESG et du Digital, au Directoire confirme et renforce ces ambitions.

2023 s’ouvre avec la mise en place d’une nouvelle gouvernance avec la nomination d’un nouveau Directoire dont vous êtes les deux co-CEOs. Quelle est votre feuille de route ?

C.B : Au cours des dernières années, sous l’impulsion de Virginie Morgon à qui nous rendons un hommage appuyé pour sa contribution au développement du Groupe, Eurazeo est devenu une des plateformes d’investissement privé de référence en Europe.

Notre feuille de route, c’est l’accélération : l’accélération des levées de fonds par une ambition de taille plus importante, l’adaptation de certaines stratégies sur une offre attractive pour les clients ou la réallocation de capital. Pour exécuter cette feuille de route, nous mettons en place une gouvernance collégiale incarnée par deux co-CEOs au sein d’un Directoire aux profils complémentaires. Notre Groupe est très divers, nous comptons impliquer tous les talents dans la réussite du plan stratégique.



Marché et stratégie

La gestion d'actifs sur les marchés privés une source d'opportunités

1 Un marché du financement alternatif en forte croissance

- Un marché en forte augmentation pour les acteurs alternatifs en Europe et aux États-Unis avec un taux de croissance attendu des actifs sous gestion de 9,3%* par an pour atteindre 13,7 trilliards* en 2027.
- Un attrait renforcé par la surperformance des retours sur investissement par rapport aux autres placements financiers, une nouvelle fois démontrée en 2022 avec un couple rendement / risque favorable.
- Une part du *Private Equity* encore faible dans l'allocation d'actifs des investisseurs institutionnels privés.
- Compte tenu de la hausse des taux et des incertitudes géopolitiques, les déploiements des investisseurs ont ralenti au deuxième semestre 2022.
- Une recherche de rendement sécurisé sur le long terme qui bénéficiera au marché des actifs réels (infrastructures, immobilier et énergies renouvelables).
- Dans un contexte de retrait des banques, les financements alternatifs séduisent, avec une demande de dette privée forte sur le *lower mid-market*.

2 Une exigence croissante des investisseurs et des parties prenantes

- Une plus grande sélectivité des Limited Partners avec des investissements financiers unitaires moyens dans des gérants alternatifs plus élevés.
- Des parties prenantes plus exigeantes notamment en matière d'ESG.

3 Un environnement économique contrasté

- Une reprise contrastée entre les secteurs les plus exposés à l'inflation notamment la grande consommation et les secteurs plus structurellement en croissance tels que la santé, les services digitalisés aux entreprises ou la transition énergétique et écologique.
- Les fondamentaux de l'économie en Europe et aux États-Unis restent solides, mais il existe une importante volatilité des marchés et un risque de récession technique compte tenu des incertitudes géopolitiques notamment liées à la guerre en Ukraine et au resserrement monétaire des banques centrales.

4 Une concurrence accrue qui nécessite de se distinguer

- Des prix d'acquisition des actifs élevés du fait des niveaux importants de capitaux disponibles, des conditions de marché et de la concurrence accrue entre les investisseurs.
- Une « bipolarisation » du secteur avec d'un côté des plateformes globales et de l'autre des sociétés de gestion spécialisées ou locales.
- De plus en plus d'acteurs visent la constitution de fonds propres notamment grâce à la cotation.
- La consolidation d'acteurs spécialisés par des plateformes de plus grande taille.

*Sources : Preqin 2023

Eurazeo, un acteur européen majeur de la gestion d'actifs sur les marchés privés

Par le développement de ses expertises et l'internationalisation de sa plateforme diversifiée, Eurazeo ambitionne de doubler ses actifs sous gestion à moyen terme tout en optimisant la création de valeur pour ses parties prenantes.

L'ambition d'Eurazeo est de devenir un des tout premiers groupes européens de gestion d'actifs privés. Au cours des cinq dernières années, le Groupe a développé un socle significatif d'actifs sous gestion, élargi sa base clients, diversifié son offre et s'est établi comme une référence en matière d'ESG. Sa plateforme intégrée bénéficie d'expertises poussées dans la sélection, le financement et l'accompagnement actif de sociétés de taille moyenne, leur permettant de révéler leur potentiel de croissance sur des secteurs porteurs tels que les services aux entreprises, la santé, la Tech ou encore la transition énergétique et écologique.

La stratégie de développement du Groupe s'appuie notamment sur les leviers suivants :

■ **Développer des offres pertinentes au service de la croissance des entreprises** : Eurazeo construit une offre diversifiée et cohérente de fonds aux profils rendement / risque favorables. Pour chacun de ces fonds, le Groupe vise l'atteinte d'une taille critique et les meilleurs standards ESG.

■ **Élargir la base de grands clients, notamment internationaux** : Fort de son leadership sur ses géographies historiques, Eurazeo a le potentiel de renforcer ses relations avec les grands investisseurs institutionnels (assureurs, fonds de pension, gestionnaires d'actifs, fonds souverains...) en Europe, aux États-Unis et en Asie.

Ce développement passe par un renforcement des relations commerciales de terrain, à l'écoute des besoins toujours plus pointus des clients institutionnels soucieux de concentrer leurs allocations sur les meilleurs

■ Le bilan au service de la création de valeur

Eurazeo vise également un rééquilibrage de son modèle d'affaires entre bilan et gestion pour compte de tiers, au profit de cette dernière. L'optimisation de l'allocation des fonds propres s'appuie sur deux axes :

■ Optimiser la part du bilan investie auprès de nos clients :

Le bilan du Groupe représentait en 2022 environ 23% des actifs sous gestion. Ces investissements aux côtés de nos clients renforcent l'alignement d'intérêt avec ceux-ci, favorisent le lancement de nouveaux fonds (*seeding*) et dégagent des plus-values en capitaux régulières. Grâce à la croissance envisagée des capitaux gérés pour les tiers, le Groupe ambitionne que la part des capitaux provenant du bilan dans les fonds

gestionnaires.

■ **Renforcer et internationaliser la collecte auprès des particuliers** : Eurazeo est le leader d'une offre dédiée aux particuliers en France qui représente 14% de ses actifs sous gestion pour le compte de tiers. Sur ce segment très dynamique, le Groupe continue d'étendre son offre avec de nouveaux produits innovants, développe son réseau de distribution avec de nouveaux partenaires (assureurs vie, banques privées, conseillers en gestion de patrimoine...) en France et en Europe et améliore son service clients notamment par la digitalisation de ses services.

■ **Structurer le Groupe pour soutenir la croissance** : dans un contexte de croissance, Eurazeo investit dans son modèle opérationnel afin de servir au mieux ses clients et de sécuriser ses activités (reporting, pilotage, conformité, gestion des risques et contrôles...).

À un horizon de moyen terme, Eurazeo vise une accélération de sa croissance vers la gestion d'actifs, combinée à l'amélioration de sa rentabilité et la poursuite de sa stratégie ambitieuse en matière extra-financière. Le Groupe ambitionne d'atteindre 60 Mds€ d'actifs sous gestion à horizon 5 ans, une marge de FRE (*Fee Related Earnings*) de 35-40% et des commissions de performance (*Performance Related Earnings*) plus substantielles grâce à l'arrivée à maturité des fonds.

soit à moyen terme inférieure à 20% pour les stratégies de *Private Equity* et de *Real Assets* et de moins de 10% pour les autres stratégies.

■ **Réallocation efficacement le capital excédentaire** : Le surcroît de capital issu de la cession des investissements en portefeuille et de la contribution de l'activité de gestion d'actifs permet d'envisager une croissance progressive de la rémunération des actionnaires sous forme de dividendes et de rachats d'actions et d'offrir des marges de manœuvre financières afin de participer à la consolidation du secteur de la gestion d'actifs alternatifs.

Moteur d'une société plus juste et plus durable

O⁺, la stratégie ESG d'Eurazeo lancée en 2020, contribue à l'émergence d'une société plus juste et plus durable. Structurée autour de deux engagements forts, O⁺ est un vecteur de transformation au sein du Groupe et des sociétés de son portefeuille.



■ Climat

Atteindre la neutralité nette carbone (O)

■ Inclusion

Favoriser une société plus inclusive (+)

LEVIER #1

Investir dans des solutions

Financer des entreprises qui contribuent à l'atténuation et à l'adaptation au changement climatique par la nature de leurs activités, produits ou services. Eurazeo recherche des opportunités d'investissement qui permettent de réduire ou d'éviter de manière significative les émissions de gaz à effet de serre (GES).

Financer des entreprises qui contribuent à l'inclusion sociale par la nature de leurs activités, produits ou services. Eurazeo met particulièrement l'accent sur les opportunités d'investissement dans le secteur de la santé qui joue un rôle essentiel dans l'amélioration du bien-être social.

LEVIER #2

Accompagner les transitions

Promouvoir la décarbonation au niveau du Groupe et du portefeuille pour atteindre les objectifs de l'Accord de Paris. Eurazeo a fixé des objectifs ambitieux de réduction de carbone pour lui-même et les sociétés de son portefeuille, à horizon 2025 et 2030, qui ont été validés par la *Science Based Targets initiative* (SBTi).

Promouvoir la diversité, l'équité et l'inclusion au niveau du Groupe et du portefeuille, y compris tous types de diversité, un accès plus large à la couverture santé et un meilleur partage de la valeur créée. Eurazeo s'est fixé des objectifs ambitieux et encourage activement les sociétés de son portefeuille à faire de même.

LEVIER #3

Étendre notre engagement

Soutenir le respect des limites planétaires. Afin d'élargir sa prise en compte des défis environnementaux, Eurazeo s'est engagé à analyser la matérialité des limites planétaires pour les sociétés de son portefeuille et à formaliser des plans d'action le cas échéant. Une stratégie est déjà mise en œuvre pour la biodiversité.

Soutenir l'égalité des chances au travers d'initiatives philanthropiques, au-delà des frontières du Groupe. Eurazeo s'investit dans des projets qui favorisent la protection et l'éducation de la jeunesse et renforce chaque année son engagement pour accroître son impact sociétal.

Eurazeo s'engage

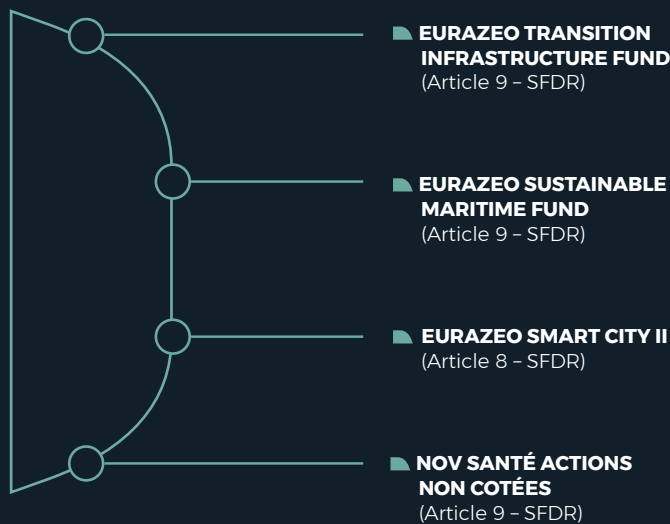
Premier levier de sa stratégie O⁺, Eurazeo finance des entreprises qui contribuent à **une économie bas carbone et plus inclusive** en saisissant des opportunités liées à :

- la mobilité électrique, l'isolation thermique, l'économie circulaire, les alternatives aux protéines animales, l'hydrogène, les substituts aux engrais chimiques, etc. ;
- la digitalisation, l'innovation et la R&D dans le domaine de la santé, afin d'améliorer l'accès et la qualité des soins, ainsi que la prévention des maladies.



Ces « solutions » s'élèvent à 4,3 milliards d'euros, soit 13 % des actifs sous gestion d'Eurazeo¹. Elles sont logées à la fois dans les fonds thématiques ESG d'Eurazeo et plus largement dans l'ensemble du portefeuille.

Fonds thématiques ESG d'Eurazeo :



RESSOURCE

Gestion des déchets plastiques

+1 million

de tonnes estimées de CO₂e évitées au cours des 6 prochaines années en combinant³ :

ELECTRA

Chargement de véhicules électriques



Énergie photovoltaïque

Zoom sur

Eurazeo Transition Infrastructure Fund

L'énergie, l'industrie, les transports et les bâtiments représentent plus de 85 % des émissions de CO₂ en Europe². Les infrastructures ont donc un rôle central à jouer dans la décarbonation de l'économie.

L'objectif d'Eurazeo Transition Infrastructure Fund est d'accélérer la transition vers une économie bas carbone en réalisant des investissements durables dans la transition énergétique et digitale.

Selon l'actif financé, le Fonds suit les tonnes réelles d'émissions évitées en équivalent CO₂ ou cherche à renforcer l'engagement de ses investissements en vue d'atteindre les objectifs de l'Accord de Paris. Le Fonds encourage également ses investissements à aligner leurs activités sur les critères de la Taxonomie européenne.

(1) Source : Eurazeo, données au 31/12/2022. (2) Source : Rapports McKinsey (2020) et Eurostat (2019). (3) Estimations basées sur les due diligences effectuées avec le soutien de conseillers externes spécialisés en due diligence ESG. Le CO₂ réel évité par rapport à ces estimations est contrôlé pendant la durée de vie des investissements et revu annuellement par l'auditeur du Fonds.

LES ÉVÈ- NEMENTS QUI FONT 2022

01

1 Md€ de collecte

Par la stratégie **Dette Privée** qui enregistre une bonne dynamique sur la période.

Sur l'activité très porteuse du *direct lending*, l'année 2022 a été marquée par le succès de la collecte de son sixième programme.

Eurazeo

Private Debt VI

1^{er} closing de 210 M€

Pour Eurazeo Transition Infrastructure Fund, le fonds dédié à l'infrastructure de transition énergétique et digitale, classé Article 9 (SFDR). Ce fonds qui vise à soutenir la transition vers une économie bas carbone, bénéficie d'une forte attractivité auprès des investisseurs.

L'activité Venture a levé plus de 384 M€

en particulier sur les fonds Eurazeo Smart City Venture II et Digital IV.

Forte dynamique des sociétés technologiques à impact environnemental

En 2022, plusieurs sociétés du portefeuille Smart City ont largement bénéficié de l'essor du secteur. Ainsi, seulement un an après sa création, **1Komma5°, un leader européen de la transition énergétique pour les résidentiels** a levé 200 M€. Son ambition : équiper 1,5 million de logements avec des systèmes solaires, pompes à chaleur, batteries, de charge de véhicule électrique. Autre exemple, **Breezometer, leader incontesté des données de pollution, a été rachetée par Google** après avoir atteint près de 300 millions d'utilisateurs quotidiens.

Cession du groupe Orolia

Leader mondial des solutions et applications de R-PNT à Safran. **L'opération génère un produit de cession de 189 M€, soit un multiple de 3,7x et un TRI (Taux de Rentabilité Interne) de l'ordre de 25%**. Orolia est une parfaite illustration de la stratégie d'investissement de l'équipe Small-mid buyout : accompagner le développement d'entreprises leader sur leur marché, portées par la vision et l'engagement de leur équipe dirigeante.

3,1x

Cession de Trader Interactive, leader des places de marché et fournisseur de services aux concessionnaires pour les véhicules de loisirs et les équipements professionnels basé en Virginie (États-Unis). Cette opération fait ressortir pour Eurazeo et ses partenaires **un multiple de 3,1x l'investissement initial**.

Lancement de nouveaux produits dédiés aux particuliers

tels que **Eurazeo Principal Investments** ou un fonds **ELTIF en Immobilier**, ainsi que la signature de partenariats de distribution avec des acteurs de premier plan tel que Boursorama, contribueront à alimenter les levées de fonds 2023.

Les évènements qui font 2022

1,6 Md€ de collecte

en **Private Equity** grâce à la poursuite du succès de plusieurs fonds

Le fonds PME IV

a réalisé un closing supérieur à son objectif d'un milliard d'euros, soit une hausse de plus de 50% par rapport au fonds précédent reflétant l'attractivité de la stratégie d'Eurazeo dédiée à l'accompagnement de la croissance des PME françaises leaders sur leur secteur

Entrée au capital de Gisou

Marque premium de soins pour cheveux à base de miel qui connaît une croissance rapide portée par ses innovations. La marque offre une gamme de produits complète qu'elle distribue via une approche multicanale reposant sur son site e-commerce, complétée par une présence sélective dans les grands magasins et les distributeurs de beauté spécialisés.

Cession de NEST New York

Marque leader dans le secteur de la parfumerie lifestyle aux États-Unis, et premier investissement de la stratégie Brands. L'opération valorise NEST à 200 M\$ faisant ressortir un multiple brut de **2,7x l'investissement initial**. Avec le soutien d'Eurazeo, NEST a renforcé ses capacités d'innovation produit, développé la notoriété de la marque et accéléré de manière significative son développement digital.

Acteur majeur de la Tech depuis 20 ans

Eurazeo a participé en 2022 à toutes les importantes levées de la French tech : **Qonto, Payfit, Ankorstore et Back Market**, confirmant ainsi son statut de premier investisseur privé du secteur en France. Avec à fin 2022, près de 8 Mds€ sous gestion dans le secteur, Eurazeo a soutenu de nombreuses entreprises dans le domaine du SaaS avec **Payfit, Contentsquare, Devo** ou **Doctolib** ; des Fintech avec **Younited Credit, Wefox**, ou **Thought Machine** et des marketplaces avec **BackMarket, Ankorstore** ou **Vestiaire Collective**.

Accompagner la transition énergétique

L'équipe *Real Assets* d'Eurazeo a **cédé sa participation dans Reden Solar** sur la base d'une Valeur d'Entreprise de 2,5 Mds€ ce qui génère un produit de **cession de 633 M€, soit un multiple de 4,4x**. Actionnaire depuis 2010, Eurazeo a été à l'origine du recentrage de l'entreprise sur les énergies solaires photovoltaïques, anticipant le fort développement de ce marché.

2022 a **vu monter en puissance l'équipe Infrastructure** avec des investissements dans trois sociétés dont les sièges sociaux se situent dans trois pays européens différents :

- **Ikaros Solar** (développeur belge d'installations solaires en toiture),
- **Resource** (Joint Venture pour le développement d'une usine de tri de déchets plastiques au Danemark),
- **Electra** (opérateur de bornes de recharge pour véhicules électriques basé en France).

Le Groupe enregistre de nouvelles avancées pour son fonds

Eurazeo Sustainable Maritime Infrastructure (ESMI)

classé **Article 9** (SFDR) qui confirme la pertinence de son positionnement avec plus de 200 M€ collectés au total.

Nouveaux investissements pour Nov Santé

Le fonds Nov Santé d'un montant de 420 M€, classé Article 9 (SFDR) et détenteur du label « Relance » a réalisé cinq investissements depuis son lancement : **PSIH** (acteur français de la gestion et l'hébergement des données de santé à l'hôpital), **Novair** (fabricant de solutions de production de gaz médicaux et industriels), **Horus Pharma** (laboratoire pharmaceutique français devenu acteur de référence de l'ophtalmologie en France), **Seqens** (acteur mondial intégré de solutions pharmaceutiques et ingrédients de spécialité) et **Imapôle** (acteur de référence de l'imagerie médicale en région lyonnaise).

L'activité secondaire a été particulièrement soutenue en 2022

Le fonds Eurazeo Secondary Fund IV levé en 2021 est désormais investi. Eurazeo s'apprête à lancer en 2023 Eurazeo Secondary Fund V, son fonds de 5^{ème} génération dédié aux transactions secondaires.

Acquisition pour un montant de 200 M€

Cranial Technologies

Société américaine leader du marché du traitement de la plagiocéphalie infantile. Eurazeo va accompagner le développement de la société aux États-Unis ainsi que sur d'autres marchés internationaux stratégiques en renforçant la notoriété de la marque et en développant ses cliniques, tout en élargissant son offre de produits dans des secteurs d'activité complémentaires.

52 M€ Investis dans Dilitrust

Plateforme sécurisée permettant de répondre aux besoins croissants de digitalisation des directions juridiques et des instances de gouvernance des multinationales, ETI ou entités publiques. Dilitrust accompagne plus de 2 000 organisations dans leurs démarches d'automatisation des process, d'amélioration des performances et de protection de leurs données stratégiques et sensibles.

En 2022, l'activité Private Funds Group a investi plus de 650 M€

dans 6 engagements primaires, 12 transactions secondaires et 3 co-investissements. Cette forte hausse par rapport à 2021 témoigne d'un *deal-flow* abondant et d'une activité soutenue.

Biotech

Le fonds Kurma Growth Opportunity a levé **120 M€**.

Retrouvez l'ensemble des faits du Groupe dans le chapitre 2.

Une organisation au **service** des clients institutionnels et particuliers

Eurazeo place au cœur de sa stratégie ses investisseurs institutionnels et particuliers. L'objectif est d'être leur partenaire de choix en leur offrant, sur le long terme, des opportunités d'investissement correspondant à leurs besoins.

Eurazeo apporte à ses investisseurs la diversification dont ils ont besoin. Ces derniers bénéficient des atouts d'une plateforme disposant d'un réseau international, de professionnels engagés avec de fortes expertises sectorielles et compétences de très haut niveau en ressources humaines, ESG, digital, juridique et financement.

L'équipe Investment Partners dispose d'une large couverture géographique qui s'est encore étoffée en 2022 avec notamment l'ouverture d'un bureau à Singapour. Nous renforçons quotidiennement nos liens avec nos clients pour leur fournir un service toujours plus proche de leurs attentes et de leurs exigences et allons à leur rencontre pour promouvoir les expertises des équipes d'investissement.

Preuve de leur confiance et de la performance de nos fonds, ils s'engagent avec Eurazeo dans la durée à travers plusieurs générations de fonds et nous suivent sur de nouvelles stratégies d'investissement.

“ Nous plaçons au cœur de notre relation avec les investisseurs la transparence et la proximité qui nous permettent de rester à leur écoute. ”

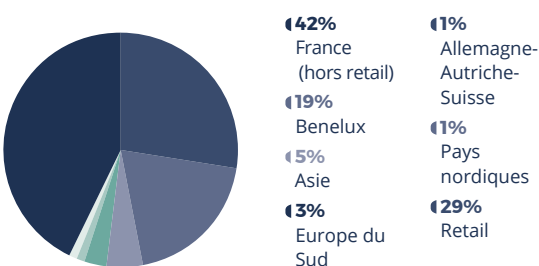
■ Une base clients diversifiée

Le Groupe a su diversifier sa base clients tant par type que par géographie. La très bonne implantation d'Eurazeo auprès des investisseurs européens a permis une excellente résistance des levées de fonds en 2022.

Dans un contexte 2022 qui a connu un fort repli, c'est cette très grande proximité d'Eurazeo avec ses investisseurs européens de tout premier plan qui a nourri ces bons résultats. Aujourd'hui, 5% des fonds confiés à Eurazeo proviennent d'Asie ce qui témoigne du développement du Groupe dans cette zone géographique.

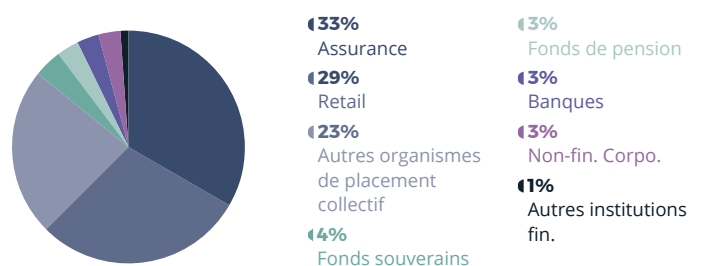
Répartition géographique

(au 31 déc. 2022)



Répartition par type de clients

(au 31 déc. 2022)



Dans un marché en constante évolution, Eurazeo s'appuie sur l'expertise du département Investment Partners composé de 40 professionnels dédiés aux investisseurs et à leurs attentes. La priorité du Groupe est d'offrir à ses partenaires des solutions d'investissement et des services ciblés, diversifiés et performants, tout en intégrant leurs exigences croissantes en matière d'ESG.

■ FORCE COMMERCIALE

Cette équipe présente en Europe, en Asie et en Amérique du Nord est spécialiste de la collecte de fonds et s'attache à développer des relations pérennes avec les investisseurs institutionnels et privés. Elle dispose d'une connaissance approfondie des besoins spécifiques des investisseurs sur chacun de leur marché.

■ MARKETING

Cette équipe, spécialisée par expertise d'investissement, participe à l'élaboration et à la mise en place des différentes stratégies de levée de fonds. En étroite collaboration avec les équipes d'investissement, elle travaille notamment sur le positionnement des fonds et répond aux appels d'offres qu'ils soient publics ou privés.

■ CLIENT SERVICING

Cette équipe est en charge du processus d'*onboarding* des investisseurs, ainsi que du suivi et de la qualité de la relation et du service apporté à ces derniers sur la durée.

Zoom sur Wealth Solutions

Fort d'un engagement de plus de 20 ans dans la démocratisation du capital investissement aux particuliers, Eurazeo dispose de 2,8 milliards d'actifs gérés pour le compte de plus de 120 000 particuliers.

Le lancement de l'offre pour la clientèle privée est né de la conviction profonde que le *Private Equity* présente un véritable intérêt pour les particuliers qui doivent pouvoir bénéficier d'un accès aux mêmes opportunités d'investissement que les institutionnels et de bénéficier des mêmes processus de gestion, grâce à des solutions d'investissement adaptées à leurs objectifs et leurs spécificités.

Outre le fait de diversifier leur patrimoine, Eurazeo permet aux particuliers de donner du sens à leur épargne grâce à un investissement concret dans l'économie réelle en accompagnant les entreprises vers une croissance durable et responsable. Nos équipes d'investissement leur apportent, en plus de financements, leur expérience, leur expertise, et leur soutien dans leurs développements stratégiques.

Nos fonds dédiés aux particuliers prennent part à de vastes programmes d'investissements de plusieurs centaines de millions d'euros. En co-investissant avec les fonds institutionnels, les particuliers accèdent à des tailles d'opérations traditionnellement réservées aux professionnels. Ils contribuent au développement d'entreprises non cotées françaises et européennes de toutes tailles, de la *start-up* à l'ETI (entreprise de taille intermédiaire).

2,8 Mds€
actifs sous gestion

300
Partenaires

120 000
Clients particuliers

Accès dès
1 000€
d'investissement

■ Partenariat avec les acteurs les plus exigeants de la gestion patrimoniale

Eurazeo n'accueille pas directement les particuliers, mais est le partenaire de choix d'acteurs de la gestion patrimoniale, banques, CGP, assureurs.

Aujourd'hui, Eurazeo offre à ses partenaires la gamme de produits la plus complète de la place en compte titres ou en assurance-vie. Eurazeo Principal Investments dédié aux détenteurs de contrats en assurance-vie mais aussi ouvert à la détention directe, a été choisi par Boursorama pour faire partie de la gamme de fonds accessible à ses 4 millions de clients. Les particuliers clients de Boursorama Banque peuvent profiter du potentiel de performance d'entreprises de taille intermédiaire non cotées gérés par les équipes d'Eurazeo. Le fonds proposé par Eurazeo est ainsi accessible dans trois enveloppes : assurance vie, comptes-titres et PEA PME.

Partenaire de référence des entrepreneurs

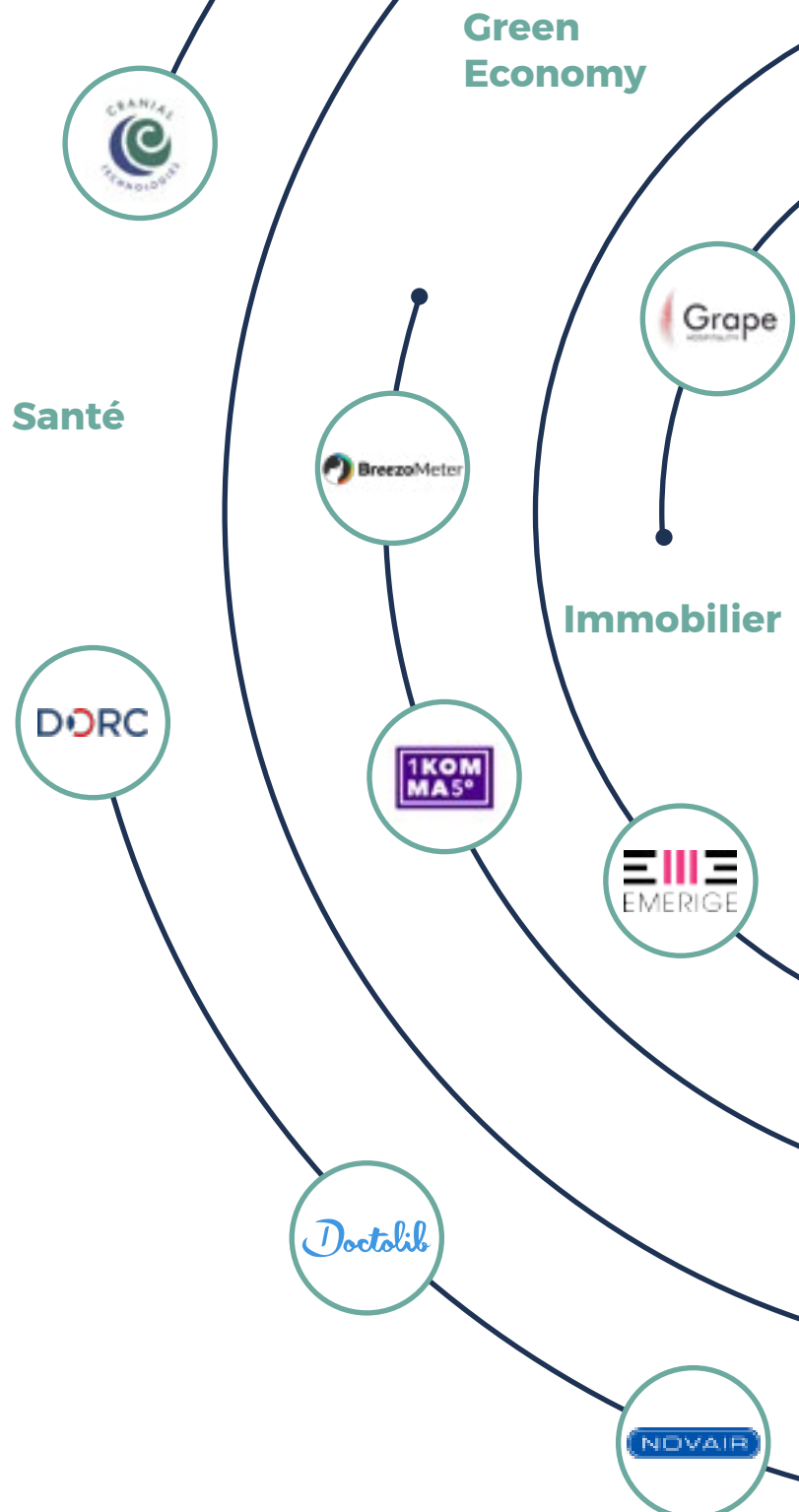
Incontournable dans la gestion d'actifs sur les marchés privés, Eurazeo déploie des stratégies d'investissement audacieuses pour faire **émerger les champions de demain et soutenir leur transformation.**

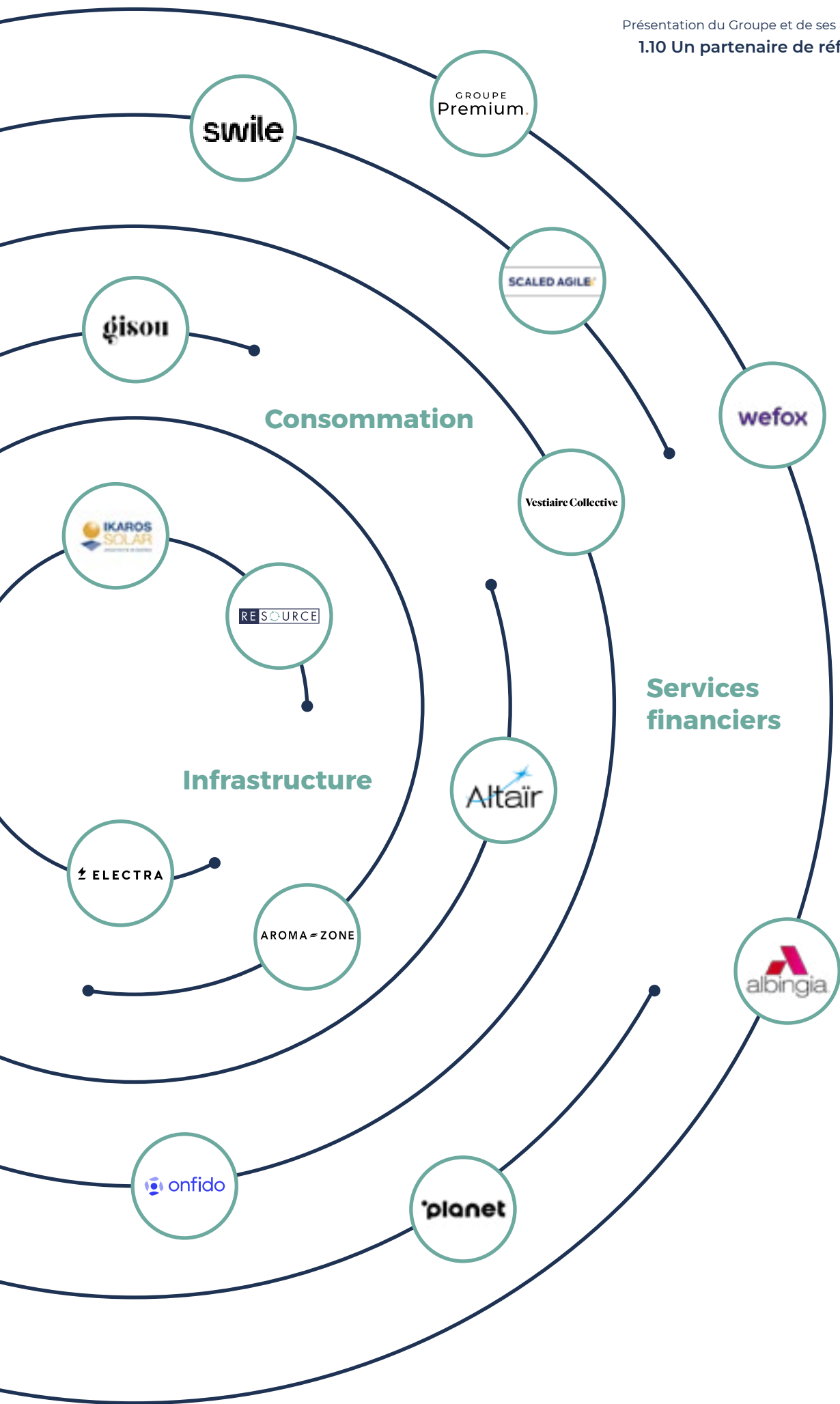
Santé

Notre modèle économique, combiné à la diversification de nos métiers, de nos géographies et de nos investissements, fait d'Eurazeo un leader européen doté d'un périmètre mondial.

Le Groupe déploie ses investissements dans trois classes d'actifs, *Private Equity*, *Private Debt* et *Real Assets*, qui se déclinent en expertises permettant de financer les entreprises sur l'ensemble du spectre d'investissement. Eurazeo opère pour son compte propre et pour des investisseurs tiers.

La croissance de notre portefeuille est portée par une organisation pleinement intégrée. Nos investissements sont orientés vers des **secteurs porteurs comme la Tech, la santé, les services financiers, la consommation et la green economy.**



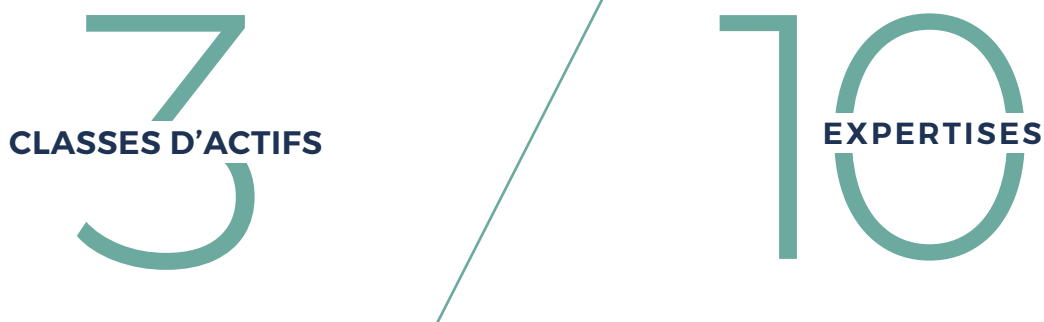


01

Nos Expertises

Pour identifier les meilleures opportunités d'investissement, Eurazeo s'appuie sur des profils internationaux et expérimentés, dotés d'une solide culture entrepreneuriale.

Les équipes d'investissement s'appuient sur les équipes Investment Partners et Corporate, véritables experts dans leurs domaines. Ce double apport de compétences est un atout pour innover, se différencier et créer de la valeur.



01 PRIVATE EQUITY

75%

Start-ups disruptives, marques premium, groupes internationaux : le *Private Equity* libère leur potentiel.

■ Venture

Ceux qui créent la disruption aujourd'hui sont les leaders de demain. Des premières étapes à la série C, nous investissons dans le digital, la transition écologique et la santé. Bien plus qu'un actionnaire, nous sommes un partenaire privilégié, fiable et engagé. Depuis plus de 20 ans, nous misons sur des entrepreneurs exceptionnels et rendons possibles leurs projets. Nous accompagnons des fondateurs visionnaires et leurs équipes afin de créer, ensemble, les champions de demain.

■ Growth

Nos experts de la Tech européenne, dotés de plus de 20 ans d'expérience, accompagnent la vision d'entrepreneurs ambitieux (à partir de la série C) dans des secteurs porteurs comme la santé digitale, les places de marché ou la fintech. Notre portefeuille compte les *scale-ups* parmi les plus performantes en Europe dont nous voulons faire les géants de demain. Nous leur apportons une forte capacité d'investissement, une capacité à réinvestir dans la durée et un solide réseau international. Nous les accompagnons dans leurs opérations de croissance externe, nous les aidons à se structurer, à recruter les meilleurs talents et à pénétrer de nouveaux marchés.

■ Brands

Notre mission est d'aider les créateurs et gestionnaires de marques à les faire grandir tout en préservant et renforçant la relation avec leurs clients et la désirabilité de la marque qui en découle. Notre choix s'oriente vers des marques offrant une juste perception de valeur associée à une expérience (digitale et physique) de qualité, capables de générer un engagement fort et ayant le potentiel de s'inscrire dans la durée. Établis à New York et à Paris, nos investisseurs les accompagnent dans leur expansion grâce à leur expérience et à l'utilisation des nouvelles technologies, associées à des expertises opérationnelles, stratégiques et financières de premier plan.

■ Healthcare

Eurazeo est présent dans le secteur de la santé depuis 2011, avec une verticale qui compte désormais plus de quarante spécialistes qui accompagnent tout au long de leur cycle de vie les entreprises en devenant actionnaire majoritaire ou minoritaire ou en les finançant en dette. Nous avons déjà soutenu plus de 900 sociétés.

Nov Santé, fonds créé en 2021 dans le contexte de la crise sanitaire, a pour vocation de financer les PME et ETI en santé en France et de contribuer au renforcement des filières de santé françaises. Ce fonds doté d'un montant de 420 M€ réalise des investissements entre 10 et 40 M€ dans les domaines de la recherche, de l'industrie et des services de santé. De plus, Eurazeo est actionnaire à 70% de Kurma Partners, un acteur majeur de l'investissement dans la santé en Europe qui investit aussi bien dans les sociétés en création que dans celles en croissance dans les domaines des sciences de la vie, des nouvelles solutions thérapeutiques, du diagnostic et de la transformation numérique de la santé.

■ Buyout

Nous investissons en fonds propres sur les segments Small-mid et Mid-large buyout pour accompagner la transformation d'entreprises à haut potentiel et accélérer leur expansion à l'international. Aux côtés des équipes de management, nous aidons les entreprises dans lesquelles nous investissons à se renforcer et à changer d'échelle en activant trois leviers principaux : l'internationalisation, la transformation digitale et les opérations de croissance externe.

■ Small-mid buyout

Nous investissons dans des entreprises françaises valorisées entre 100 et 300 M€. Nos professionnels spécialisés dans ce segment les accompagnent avec l'ambition de consolider leur modèle et d'en faire des ETI mondiales.

■ Mid-large buyout

Etablis en Europe et aux États-Unis, nos spécialistes investissent dans des entreprises leaders sur leurs marchés, valorisées à plus de 300 M€. Nous sommes le partenaire de choix d'entreprises de taille intermédiaire pour en faire des leaders mondiaux sur leurs secteurs. Nous leur apportons l'expertise de la plateforme Eurazeo, notamment sur les enjeux de développement durable, ainsi qu'un réseau mondial et des moyens financiers.

■ Private Funds Group

Fort de nos 20 ans d'expérience dans la gestion de fonds et mandats dédiés nous offrons aux investisseurs un accès sur-mesure aux marchés privés, en nous appuyant sur trois stratégies d'investissement : des engagements dans des fonds primaires, des transactions secondaires et des co-investissements directs.

02

PRIVATE DEBT

21%

Les mid-caps veulent des financements sur-mesure et innovants. Nous répondons à ce besoin par des solutions de *Direct Lending* et d'*Asset-based Finance*.

■ Direct Lending

Les entreprises du *lower mid-market* s'appuient sur notre expertise du *Direct Lending* pour réussir tandis que nos fonds de *Leveraged Loans* accélèrent les phases de transmission et de développement des mid-caps. Nos solutions sont dédiées à la croissance et à la transformation des entreprises françaises détenues en majorité par des actionnaires familiaux ou managériaux, toutes engagées dans une démarche de responsabilité.

■ Asset-based Finance

Acteur de la transition écologique, nous offrons aux PME et ETI industrielles européennes une alternative aux financements traditionnels à travers notre activité d'*Asset-based Finance*.

03

REAL ASSETS

4%

À la croisée des chemins entre actifs réels (immobilier, infrastructure) et *Private Equity*, notre expertise crée toujours de la valeur.

■ Immobilier

Nos experts en immobilier réalisent des acquisitions d'actifs immobiliers en direct et des investissements dans des entreprises à haut potentiel, propriétaires de leurs actifs.

■ Infrastructure

Dans les secteurs des infrastructures digitales et énergétiques, nous investissons dans des sociétés européennes qui soutiennent la transition vers une économie durable. En adoptant une approche multi-sectorielle sur l'ensemble de la classe d'actifs, notre équipe Infrastructure déploie des capitaux pour soutenir la décarbonation continue des sociétés dans lesquelles elle investit, contribuant ainsi à la souveraineté énergétique de l'Europe et au développement durable.

L'équipe dirigeante

au 5 février 2023

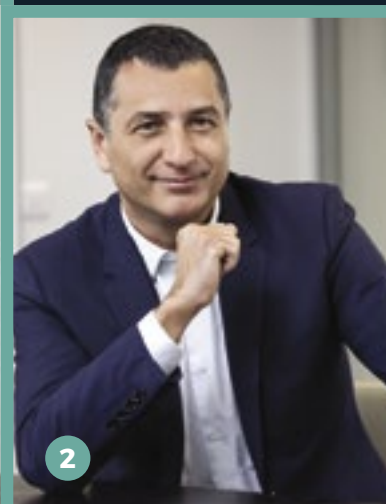
Le Directoire est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom d'Eurazeo.

Le Directoire assure la direction générale du Groupe et est responsable devant le Conseil de Surveillance. Il pilote notamment la relation avec les actionnaires, l'exécution de la stratégie, l'allocation des ressources, la performance financière, les ressources humaines et la communication.

Le Directoire est composé de deux co-CEOs, Christophe Bavière et William Kadouch-Chassaing ainsi que de Sophie Flak et Olivier Millet. Le premier Président du Directoire est Christophe Bavière et le premier Directeur Général est William Kadouch-Chassaing. Les fonctions de Président du Directoire et de Directeur Général feront l'objet d'une rotation annuelle qui sera décidée par le Conseil de Surveillance approuvant les résolutions soumises à l'assemblée générale annuelle et pour la première fois en 2024.



1



2



3



4

Le Directoire

de gauche à droite

1 CHRISTOPHE BAVIÈRE

Co-Chief Executive Officer

3 SOPHIE FLAK

Membre du Directoire,
Managing Partner,
ESG et Digital

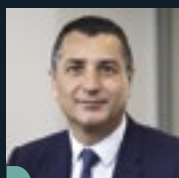
2 WILLIAM KADOUCH-CHASSAING

Co-Chief Executive Officer

4 OLIVIER MILLET

Membre du Directoire,
Managing Partner,
Small-mid buyout &
NovSanté

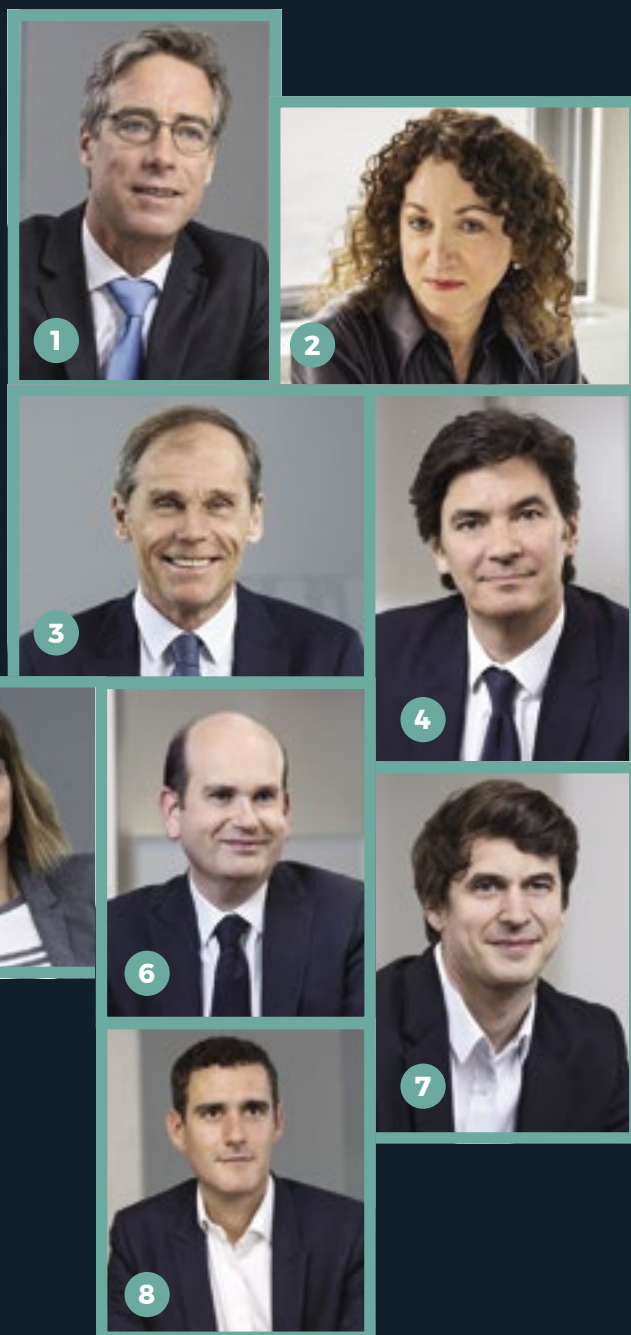
Jusqu'au 5 février 2023, le Directoire était composé de Mme Virginie Morgon, Présidente, MM. Christophe Bavière, William Kadouch-Chassaing, Olivier Millet, Marc Frappier et Nicolas Huet. Ces deux derniers restent membres du Partners Committee jusqu'au 30 avril 2023.



Le Partners Committee

Le Partners Committee, qui réunit les membres du Directoire et Managing Partners du Groupe, a la responsabilité de la définition, de la mise en œuvre et du suivi des axes stratégiques d'Eurazeo. À ce titre, il assure l'exécution de la stratégie de diversification de nos secteurs d'investissement et de nos classes d'actifs, du déploiement international, de la levée de fonds, de l'analyse de nos environnements de marché et de nos opérations de croissance externe.

12
MEMBRES



1 MATTHIEU BARET
Managing Partner,
Venture

2 JILL GRANOFF
Managing Partner,
CEO, Brands

3 BENOIST GROSSMANN
CEO EIM,
Senior Managing Partner,
Venture

4 RENAUD HABERKORN
Managing Partner,
Real Assets

5 CAROLINE HADRBOLEC
Managing Partner,
Ressources Humaines

6 FRANÇOIS LACOSTE
Managing Partner,
Private Debt

7 YANN DU RUSQUEC
Managing Partner,
Growth

8 CHRISTOPHE SIMON
Managing Partner,
Private Funds Group

Conseil de Surveillance

au 31 décembre 2022

Une gouvernance adaptée au nouveau modèle d'investisseur d'Eurazeo

Eurazeo a adopté depuis 2002 une structure de gouvernance duale à Directoire et Conseil de Surveillance. L'équilibre des pouvoirs repose sur la distinction entre les fonctions de direction du Directoire et les fonctions de contrôle du Conseil de Surveillance.

Dans le cadre de sa transformation stratégique vers une plateforme de gestion d'actifs diversifiée, Eurazeo a renforcé la gouvernance de la Société en faisant évoluer le rôle et les missions du Conseil de Surveillance. A ce titre, le Conseil de Surveillance consacre une part croissante de ses activités à la revue et au contrôle de l'exécution de la stratégie générale du Groupe et, individuellement, de ses divisions ou stratégies. La gouvernance actuelle répond en outre aux exigences de la gestion pour compte de tiers qui consacre notamment le principe de l'autonomie des décisions d'investissement au niveau des gestionnaires de fonds.

Au 31 décembre 2022, le Conseil de Surveillance est composé de 12 membres dont 2 membres représentant les salariés, et 2 censeurs. La diversité de profils, d'expériences et de compétences complémentaires répond aux enjeux de la Société.

La présidence du Conseil de Surveillance

M. Jean-Charles Decaux, membre du Conseil depuis 2017, a succédé à Michel David-Weill en qualité de Président du Conseil de Surveillance à l'issue de l'Assemblée Générale du 28 avril 2022. Cette transition témoigne du soutien, de la cohésion et de l'engagement de long terme des familles Decaux et David-Weill, principaux actionnaires d'Eurazeo. Le Président du Conseil de Surveillance veille à la bonne exécution de la mission de contrôle du Conseil de Surveillance.



Le Conseil de Surveillance d'Eurazeo s'est réuni le 17 juin 2022 pour rendre hommage à Michel David-Weill disparu le 16 juin 2022, à la fois grand actionnaire et administrateur du Groupe dont il fût le Président du Conseil de Surveillance pendant 20 ans.

M. JEAN-CHARLES DECAUX
Président du Conseil de Surveillance,
Président du Directoire de JCDecaux SE

Echéance du mandat : 2024



M. OLIVIER MERVILLEUX DU VIGNAUX
Vice-Président du Conseil de Surveillance,
Gérant de MVM Search Belgium

Echéance du mandat : 2025

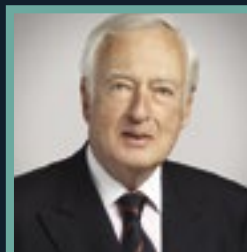


JCDECAUX HOLDING SAS REPRÉSENTÉE PAR M. EMMANUEL RUSSEL
Directeur Général Délégué de JCDecaux Holding SAS

Echéance du mandat : 2025

MME MATHILDE LEMOINE (2)
Group Chief Economist d'Edmond de Rothschild

Echéance du mandat : 2026



M. ROLAND DU LUART
Administrateur de sociétés

Echéance du mandat : 2024

MME VICTOIRE DE MARGERIE (2)
Fondateur et Président de Rondol Industrie

Echéance du mandat : 2024



12 MEMBRES



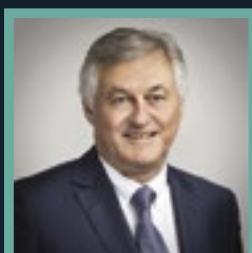
**MME FRANÇOISE
MERCADAL-
DELASALLES** ⁽²⁾
Co-Présidente du Conseil
National du Numérique
et Senior Adviser

Echéance du mandat :
2023 ⁽¹⁾



**MME STÉPHANE
PALLEZ** ⁽²⁾
Présidente directrice
générale du Groupe FDJ -
La Française des Jeux

Echéance du mandat : 2025



**M. PATRICK
SAYER** ⁽⁴⁾
Président de chambre
au Tribunal de Commerce
de Paris

Echéance du mandat :
2024



M. SERGE SCHOEN ⁽²⁾
Président exécutif
d'Ambrosia Investments

Echéance du mandat : 2026



MME VIVIANNE AKRICHE
Représentante
des salariés

Echéance du mandat :
2027



**M. CHRISTOPHE
AUBUT**
Représentant
des salariés

Echéance du mandat :
2023



**M. CHRISTOPHE
AUBUT**
Représentant
des salariés

Echéance du mandat :
2023



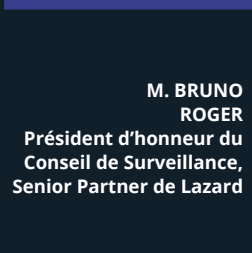
**M. ROBERT
AGOSTINELLI** ⁽⁵⁾
Censeur
Co-fondateur et
Managing Director
de Rhône Group

Echéance du mandat :
2026



**M. JEAN-PIERRE
RICHARDSON**
Censeur
Président-Directeur
Général de Joliette
Matériel SA

Echéance du mandat :
2026



**M. BRUNO
ROGER**
Président d'honneur du
Conseil de Surveillance,
Senior Partner de Lazard



40%
Femmes ⁽³⁾

50%
Indépendants ⁽³⁾

(1) Membre dont le renouvellement du mandat est soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 26 avril 2023. (2) Membre Indépendant. (3) Les censeurs et les représentants des salariés ne sont pas pris en compte pour le calcul du pourcentage. (4) M. Patrick Sayer a décidé de mettre fin à son mandat de membre du Conseil de Surveillance avec effet au 31 juillet 2023. (5) M. Robert Agostinelli a décidé de mettre fin à son mandat de censeur du Conseil de Surveillance avec effet au 13 mars 2023.

FRANCFORT

MADRID

BERLIN

SEOUL

PARIS

NEW YORK

LONDRES

SHANGHAI

MILAN

SINGAPOUR

SÃO-PAULO

LUXEMBOURG



EURAZEO

Groupe Eurazeo,
1 rue Georges Berger
75017 Paris
eurazeo.com